

Satzung der Zalando SE

I. ALLGEMEINE BESTIMMUNGEN

§ 1 Firma und Sitz

- (1) Die Firma der Gesellschaft lautet Zalando SE.
- (2) Die Gesellschaft hat ihren Sitz in Berlin.

§ 2 Gegenstand des Unternehmens

- (1) Gegenstand des Unternehmens ist die Entwicklung, Vermarktung und Erbringung von Internetdienstleistungen (E-Commerce-Handel mit Waren verschiedener Art, insbesondere Bekleidung und Schuhe), die Entwicklung, Herstellung, Vermarktung und der Handel mit solchen Waren, insbesondere Bekleidung und Schuhe, die Erbringung von Logistikdienstleistungen, digitalen Dienstleistungen und alle mit dem vorgenannten Unternehmensgegenstand zusammenhängenden Dienstleistungen.
- (2) Die Gesellschaft ist zu allen Handlungen und Maßnahmen berechtigt und kann alle Geschäfte betreiben, die mit dem Gegenstand des Unternehmens zusammenhängen oder ihm unmittelbar oder mittelbar zu dienen geeignet sind. Sie kann auch andere Unternehmen im In- und Ausland gründen, erwerben und sich an ihnen beteiligen sowie solche

Articles of Association of Zalando SE

I. GENERAL PROVISIONS

§ 1 Company name and registered seat

- (1) The name of the Company is Zalando SE.
- (2) The Company has its registered seat in Berlin.

§ 2 Object of the Company

- (1) The object of the Company is the development, marketing and provision of internet services (e-commerce covering goods of different kinds, in particular apparel and shoes), development, production, marketing and trading in such goods, in particular, apparel and shoes, the provision of logistic services, digital services and all other services relating to the aforementioned line of business.
- (2) The Company is entitled to perform all acts and take all steps and conduct all kind of transactions which relate to the Company's object or which are appropriate to directly or indirectly further the attainment of the Company's object. It may also establish or acquire enterprises in Germany or abroad and participate in such enterprises as well as

Unternehmen leiten oder sich auf die Verwaltung der Beteiligung beschränken. Sie kann ihren Betrieb, auch von ihr gehaltene Beteiligungen, ganz oder teilweise durch verbundene Unternehmen führen lassen oder auf solche übertragen oder auslagern sowie Unternehmensverträge abschließen. Die Gesellschaft darf auch Zweigniederlassungen und Betriebsstätten im In- und Ausland errichten. Sie kann ihre Tätigkeit auf einen Teil der in Absatz 1 bezeichneten Arbeitsgebiete beschränken.

manage such enterprises or confine itself to the management of its participation. The Company can completely or partially have its operations, including the participations it holds, conducted by affiliated companies or transfer or outsource its operations to such affiliated companies as well as conclude intercompany agreements. The Company may also establish branch offices and permanent establishments in Germany and abroad. The Company may limit its activity to a part of the areas designated in paragraph 1.

§ 3

Bekanntmachungen und Informationsübermittlung

- (1) Die Bekanntmachungen der Gesellschaft erfolgen im Bundesanzeiger. Sofern gesetzlich zwingend eine andere Bekanntmachungsform erforderlich ist, tritt an die Stelle des Bundesanzeigers diese Bekanntmachungsform.
- (2) Informationen an die Aktionäre der Gesellschaft können, soweit gesetzlich zulässig, auch im Wege der Datenfernübertragung übermittelt werden. Die Übermittlung von Mitteilungen nach § 125 Abs. 1 i.V.m. § 128 Abs. 1 AktG sowie nach § 125 Abs. 2 AktG ist auf den Weg elektronischer Kommunikation beschränkt. Der Vorstand ist - ohne dass hierauf ein Anspruch besteht - berechtigt, diese Mitteilungen auch auf anderem Weg zu versenden.

§ 3

Announcements and form of information

- (1) Notices of the Company shall be published in the Federal Gazette. If another form of notice is required by mandatory provisions of law, such form shall replace the notice in the Federal Gazette.
- (2) Notices to the shareholders of the Company may, to the extent permitted by law, also be communicated by data transmission. Notices pursuant to § 125 para. 1 in conjunction with 128 para. 1 of the German Stock Corporation Act (*Aktiengesetz, AktG*) as well as pursuant to § 125 para. 2 AktG must be delivered by electronic communication. The management board is entitled, but not obliged, to deliver such notices also by other means.

II.

GRUNDKAPITAL UND AKTIEN

II.

REGISTERED SHARE CAPITAL AND SHARES

§ 4

Grundkapital

- (1) Das Grundkapital der Gesellschaft beträgt EUR 264.181.977 (in Worten: Euro zweihundertvierundsechzig Millionen

§ 4

Registered share capital

- (1) The registered share capital of the company amounts to EUR 264,181,977 (in words: Euro two hundred sixty-four

ehunderteinundachtzigtausendneunhundertsevenundsiebzig).

Es wurde in Höhe von EUR 117.789 (in Worten: Euro ehundertsiebzehntausendsiebenhundertneunundachtzig) durch Formwechsel gemäß §§ 190 ff. UmwG der im Handelsregister des Amtsgerichts Charlottenburg unter HRB 112394 eingetragenen Zalando GmbH mit dem Sitz in Berlin erbracht.

- (2) Das Grundkapital ist eingeteilt in 264.181.977 Stückaktien (Aktien ohne Nennbetrag).
- (3) Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Grundkapital der Gesellschaft in der Zeit bis zum 26. Mai 2030 einmalig oder mehrmals um insgesamt bis zu EUR 79.181.289 durch Ausgabe von bis zu 79.181.289 neuen, auf den Inhaber lautende Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2025). Den Aktionären ist grundsätzlich ein Bezugsrecht einzuräumen. Die neuen Aktien können auch von einem durch den Vorstand zu bestimmenden Kreditinstitut, Wertpapierinstitut oder diesen nach § 186 Abs. 5 Satz 1 AktG gleichstehenden Unternehmen (Finanzinstitut) oder einem Konsortium solcher Kredit-, Wertpapier- oder Finanzinstitute mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären der Gesellschaft zum Bezug anzubieten (sog. mittelbares Bezugsrecht). Die neuen Aktien nehmen vom Beginn des Geschäftsjahres ihrer Ausgabe an am Gewinn teil. Soweit rechtlich zulässig, kann der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats hiervon und von § 60 Abs. 2 AktG abweichend festlegen, dass die neuen Aktien vom Beginn eines bereits abgelaufenen Geschäftsjahres an, für das zum Zeitpunkt ihrer Ausgabe noch kein Beschluss der Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns gefasst worden ist, am Gewinn teilnehmen.

million, one hundred eighty-one thousand, nine hundred seventy-seven).

The registered share capital has been provided in the amount of EUR 117,789 (in words: Euro one hundred seventeen thousand seven hundred eighty-nine) by way of transformation pursuant to sec. 190 et seq. of the German Transformation Act (*Umwandlungsgesetz, UmwG*) of Zalando GmbH with registered seat in Berlin, registered in the commercial register of the local court of Charlottenburg under registration number HRB 112394.

- (2) The registered share capital is divided into 264,181,977 no-par value shares (shares without a nominal value).
- (3) The management board is authorized to increase the registered capital of the company until May 26, 2030, with the consent of the supervisory board, once or repeatedly by up to a total of EUR 79,181,289 by the issuance of up to 79,181,289 new no-par value bearer shares against contributions in cash and/or in kind (Authorized Capital 2025). The shareholders are in principle entitled to subscription rights. The new shares can also be acquired by a credit institution or securities institution to be determined by the management board or an equivalent undertaking pursuant to Section 186 (5) sentence 1 AktG (financial institution) or a consortium of such credit, securities and financial institutions with the obligation to offer them to the shareholders of the company for subscription (so-called "indirect subscription right"). The new shares participate in profits from the start of the fiscal year in which they are issued. To the extent legally permissible, the management board may, subject to the consent of the supervisory board, in derogation hereof and of Section 60(2) AktG, determine that the new shares shall bear dividend rights from the beginning of an already past fiscal year for which no resolution of the general meeting regarding the appropriation of the net profit had been passed at the time when they were issued.

Der Vorstand ist ferner ermächtigt, jeweils mit Zustimmung des Aufsichtsrats in den folgenden Fällen das Bezugsrecht der Aktionäre einmalig oder mehrmals auszuschließen:

- (i) soweit dies zum Ausgleich von Spitzenbeträgen erforderlich ist;
- (ii) soweit dies erforderlich ist, um Inhabern bzw. Gläubigern von Schuldverschreibungen mit Wandlungs- und/oder Optionsrechten bzw. -pflichten, die von der Gesellschaft oder von der Gesellschaft abhängigen oder in ihrem Mehrheitsbesitz stehenden Unternehmen begeben wurden oder noch werden, (i) auf Aktien der Gesellschaft zum Ausgleich von Verwässerungen Bezugsrechte in dem Umfang zu gewähren, wie sie ihnen nach Ausübung dieser Rechte bzw. Erfüllung dieser Pflichten zustünden, oder (ii) Aktien der Gesellschaft zu gewähren bei der Erfüllung einer Wandlungs- bzw. Optionspflicht bzw. um Wandlungs- und/oder Optionsrechte aus den Schuldverschreibungen nach erfolgter Ausübung dieser Rechte zu bedienen;
- (iii) soweit die neuen Aktien gegen Bareinlagen ausgegeben werden und der Ausgabebetrag der neuen Aktien den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien der Gesellschaft zum Zeitpunkt der endgültigen Festsetzung des Ausgabebetrags, die möglichst zeitnah zur Platzierung der Aktien erfolgen soll, nicht wesentlich unterschreitet. Diese Ermächtigung zum Ausschluss des Bezugsrechts gilt jedoch nur, soweit der rechnerisch auf die unter Ausschluss des Bezugsrechts gemäß § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegebenen Aktien entfallende Anteil am Grundkapital insgesamt 10 % des Grundkapitals nicht überschreitet, und zwar weder das bei Wirksamwerden dieser Ermächtigung bestehende Grundkapital noch das zum

The management board is further authorized, in each case with the consent of the supervisory board, to exclude shareholder subscription rights one or more times:

- (i) to the extent necessary in order to balance fractional amounts;
- (ii) to the extent necessary in order to grant holders/creditors of bonds with conversion and/or option rights or obligations, which were or will be issued by the company or entities controlled or majority-owned by the company, (i) to shares of the company subscription rights as compensation for effects of dilution to the extent to which they would be entitled upon exercising such rights or fulfilling such obligations, or (ii) to grant shares in the company when fulfilling a conversion or option obligation or to service conversion and/or option rights under the bonds after these rights have been exercised;
- (iii) to the extent the new shares are issued against cash contributions and the issue price of the new shares is not significantly below the prevailing stock market price of the company's listed shares at the time of the final determination of the subscription amount, which should occur as close in time as possible to the placement of the shares. However, this authorization to exclude subscription rights shall apply only to the extent that the portion of the registered capital attributable to the shares issued with the exclusion of subscription rights in accordance with Section 186 (3) sentence 4 AktG does not mathematically exceed 10% of the registered capital existing either at the time this authorization comes into effect or at the time it is exercised. Shares (i) disposed of or

Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung bestehende Grundkapital. Auf diese Begrenzung sind Aktien anzurechnen, die (i) während der Laufzeit dieser Ermächtigung bis zum Zeitpunkt ihrer Ausnutzung aufgrund anderer Ermächtigungen in unmittelbarer oder entsprechender Anwendung von § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG unter Bezugsrechtsausschluss veräußert oder ausgegeben wurden oder (ii) zur Bedienung von Schuldverschreibungen mit Wandlungs- oder Optionsrechten bzw. Wandlungs- oder Optionsausübungspflichten ausgegeben wurden oder auszugeben sind, sofern die Schuldverschreibungen während der Laufzeit dieser Ermächtigung bis zum Zeitpunkt ihrer Ausnutzung unter Ausschluss des Bezugsrechts in entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben wurden. Eine Anrechnung, die nach dem vorstehenden Satz wegen der Ausübung von Ermächtigungen (i) zur Ausgabe von neuen Aktien gemäß § 203 Abs. 1 Satz 1, Abs. 2 Satz 1, § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG und/oder (ii) zur Veräußerung von eigenen Aktien gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 8, § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG und/oder (iii) zur Ausgabe von Schuldverschreibungen mit Wandlungs- und/oder Optionsrechten bzw. -pflichten gemäß § 221 Abs. 4 Satz 2, § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG erfolgt ist, entfällt mit Wirkung für die Zukunft, wenn und soweit die jeweilige(n) Ermächtigung(en), deren Ausübung die Anrechnung bewirkte(n), von der Hauptversammlung unter Beachtung der gesetzlichen Vorschriften erneut erteilt wird bzw. werden;

- (iv) soweit die neuen Aktien gegen Sacheinlagen, insbesondere in Form von Unternehmen, Unternehmensteilen, Beteiligungen

issued during the term of this authorization up to the time of it being exercised on the basis of other authorizations in direct or mutatis mutandis application of Section 186(3) sentence 4 AktG with the exclusion of subscription rights or (ii) issued or to be issued to service bonds with conversion or option rights or conversion or option obligations insofar as the issue takes place during the term of this authorization up to the time of it being exercised with the exclusion of subscription rights in mutatis mutandis application of Section 186(3) sentence 4 AktG are to be deducted from this limit. A deduction that has been carried out in accordance with the foregoing sentence due to the exercise of authorizations to (i) issue new shares pursuant to Section 203 (1) sentence 1, (2) sentence 1, Section 186 (3) sentence 4 AktG and/or (ii) dispose of treasury shares in accordance with Section 71 (1) no 8, Section 186(3) sentence 4 AktG and/or (iii) issue bonds with conversion and/or option rights/obligations pursuant to Section 221 (4) sentence 2, Section 186 (3) sentence 4 AktG shall be cancelled with effect for the future if and to the extent the respective authorization(s), the exercise of which having led to the deduction, are granted again by the general meeting taking into account the respective legal requirements;

- (iv) to the extent the new shares are issued against contributions in kind, in particular in the form of companies, parts of companies,

an Unternehmen, Forderungen oder sonstigen Vermögensgegenständen, ausgegeben werden;

- (v) zur Durchführung einer sogenannten Aktiendividende, bei der den Aktionären angeboten wird, ihren Dividendenanspruch wahlweise (ganz oder teilweise) als Sacheinlage gegen Gewährung neuer Aktien aus dem Genehmigten Kapital 2025 in die Gesellschaft einzulegen.

Die insgesamt aufgrund der vorstehenden Ermächtigungen unter Ausschluss des Bezugsrechts bei Kapitalerhöhungen gegen Bar- und/oder Sacheinlagen ausgegebenen Aktien dürfen 10 % des Grundkapitals weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens der Ermächtigung noch im Zeitpunkt ihrer Ausnutzung überschreiten. Auf die vorgenannte 10 %-Grenze werden Aktien angerechnet, die (i) während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in direkter oder entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben oder veräußert werden und die (ii) zur Bedienung von Schuldverschreibungen mit Wandlungs- oder Optionsrechten bzw. Wandlungs- oder Optionspflichten ausgegeben werden bzw. ausgegeben werden können oder müssen, sofern die Schuldverschreibungen nach dem Wirksamwerden dieser Ermächtigung in entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre ausgegeben werden.

Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats die weiteren Einzelheiten der Kapitalerhöhung, den weiteren Inhalt der Aktienrechte und die Bedingungen der Aktienausgabe festzulegen.

Der Aufsichtsrat ist ermächtigt, die Fassung von § 4 der Satzung entsprechend der jeweiligen Ausnutzung des Genehmigten Kapitals 2025 sowie nach Ablauf der Ermächtigungsfrist anzupassen.

equity interests in companies, receivables or other assets;

- (v) in order to implement what is known as a scrip dividend in the context of which shareholders are offered the opportunity to contribute their dividend entitlement (in whole or in part) as a contribution in kind to the company against new shares from the Authorized Capital 2025.

The total shares issued under the aforesaid authorizations with the exclusion of subscription rights for capital increases against contributions in cash and/or in kind must not exceed 10% of the registered share capital either at the time the authorization becomes effective or at the time it is exercised. Shares (i) issued or disposed of during the term of this authorization with the exclusion of subscription rights in direct or mutatis mutandis application of Section 186 (3) sentence 4 AktG and (ii) that are issued or can or must be issued to service bonds with conversion or option rights or conversion or option obligations, provided such bonds are issued in mutatis mutandis application of Section 186 (3) sentence 4 AktG with the exclusion of the shareholders' subscription rights after this authorization has come into force shall be deducted from the aforementioned 10% limit.

The management board is authorized, with the consent of the supervisory board, to determine any further details of the capital increase, the further content of the rights arising from the shares and the conditions of the share issue.

The supervisory board is authorized to amend § 4 of the articles of association to reflect the relevant utilization of the Authorized Capital 2025 as well as after expiration of the authorization period.

- | | |
|--|---|
| <p>(4) Das Grundkapital der Gesellschaft ist um bis zu EUR 1.875 bedingt erhöht durch Ausgabe von bis zu 1.875 auf den Inhaber lautenden Stückaktien (Bedingtes Kapital 2014). Das Bedingte Kapital 2014 dient ausschließlich der Bedienung von Bezugsrechten, die an Arbeitnehmer der Gesellschaft sowie an Mitglieder der Geschäftsführungen und Arbeitnehmer von mit der Gesellschaft im Sinne der §§ 15 ff. AktG verbundenen Unternehmen im Rahmen des Aktienoptionsprogramms 2014 nach Maßgabe des Beschlusses der Hauptversammlung vom 3. Juni 2014, angepasst durch Beschlüsse der Hauptversammlung vom 11. Juli 2014, vom 23. Juni 2020 und vom 18. Mai 2022, gewährt wurden oder werden. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsprogramm 2014 nach Maßgabe des Beschlusses der Hauptversammlung vom 3. Juni 2014, angepasst durch Beschlüsse der Hauptversammlung vom 11. Juli 2014, vom 23. Juni 2020 und vom 18. Mai 2022, Bezugsrechte ausgegeben wurden oder werden, die Inhaber der Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt. Die neuen Aktien nehmen von Beginn des Geschäftsjahres an, in dem die Ausgabe erfolgt, am Gewinn teil; abweichend hiervon nehmen die neuen Aktien von Beginn des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahres an am Gewinn teil, falls die Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahres noch keinen Beschluss gefasst hat.</p> | <p>(4) The share capital of the company is conditionally increased by up to EUR 1,875 by issuance of up to 1,875 new bearer no-par value shares (Conditional Capital 2014). The Conditional Capital 2014 may only be used to fulfil the subscription rights which have been or will be granted to employees of the company as well as members of the management bodies and employees of companies affiliated with the company in the meaning of Section 15 et seq. AktG in connection with the Stock Option Program 2014 in accordance with the resolution of the general meeting of the company on June 3, 2014, as amended by the company's general meeting of July 11, 2014, of June 23, 2020, and of May 18, 2022. The conditional capital increase will only be implemented to the extent that such subscription rights have been or will be issued in accordance with the Stock Option Program 2014 as resolved by the general meeting on June 3, 2014, as amended by the company's general meeting of July 11, 2014, of June 23, 2020 and of May 18, 2022, the holders of the subscription rights exercise their rights and the company does not deliver treasury shares to satisfy the subscription rights. The new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year in which they are issued; notwithstanding this, the new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year preceding the fiscal year in which such new shares are created, if the general meeting has not yet adopted a resolution on the appropriation of the distributable profit (<i>Bilanzgewinn</i>) of the fiscal year preceding the fiscal year in which such new shares are created.</p> |
| <p>(5) Das Grundkapital ist um bis zu EUR 48.879.168 durch Ausgabe von bis zu 48.879.168 neuen, auf den Inhaber lautende Stückaktien bedingt erhöht (Bedingtes Kapital 2025). Das Bedingte Kapital 2025 dient (i) der Gewährung von Aktien an die Inhaber beziehungsweise Gläubiger von Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen oder eine Kombination sämtlicher dieser Instrumente, die gemäß der von der Hauptversammlung vom 27. Mai 2025</p> | <p>(5) The company's share capital is conditionally increased by up to EUR 48,879,168 by issue of up to 48,879,168 new no-par bearer shares (Conditional Capital 2025). The purpose of the Conditional Capital 2025 is (i) to grant shares to the holders/creditors of convertible bonds and/or bonds with warrants or a combination of all of these instruments that are issued pursuant to the authorization resolved on by the general meeting on May 27, 2025 under</p> |

unter Tagesordnungspunkt 12 lit. b) beschlossenen Ermächtigung bis zum 26. Mai 2030 von der Gesellschaft oder einem nachgeordneten Konzernunternehmen der Gesellschaft begeben werden und ein Wandlungs- beziehungsweise Optionsrecht auf neue auf den Inhaber lautende Stückaktien der Gesellschaft gewähren beziehungsweise eine Wandlungs- oder Optionspflicht oder ein Andienungsrecht bestimmen und (ii) der Gewährung von Aktien an die Inhaber beziehungsweise Gläubiger von Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen oder eine Kombination sämtlicher dieser Instrumente, die gemäß der von der Hauptversammlung vom 23. Juni 2020 unter Tagesordnungspunkt 11 lit. b) beschlossenen Ermächtigung bis zum 22. Juni 2025 von der Gesellschaft oder einem nachgeordneten Konzernunternehmen der Gesellschaft begeben werden oder wurden und ein Wandlungs- beziehungsweise Optionsrecht auf neue auf den Inhaber lautende Stückaktien der Gesellschaft gewähren beziehungsweise eine Wandlungs- oder Optionspflicht oder ein Andienungsrecht bestimmen. Die Ausgabe der neuen Aktien aus dem Bedingten Kapital 2025 darf nur zu einem Wandlungs- beziehungsweise Optionspreis erfolgen, welcher (i) den Vorgaben der von der Hauptversammlung vom 27. Mai 2025 unter Tagesordnungspunkt 12 lit. b) beschlossenen Ermächtigung oder den Vorgaben der von der Hauptversammlung vom 23. Juni 2020 unter Tagesordnungspunkt 11 lit. b) beschlossenen Ermächtigung entspricht, und zwar jeweils abhängig davon, welche Ermächtigung für die Ausgabe der relevanten Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen oder eine Kombination sämtlicher dieser Instrumente jeweils maßgeblich war. Die bedingte Kapitalerhöhung ist nur insoweit durchzuführen, wie von Wandlungs- bzw. Optionsrechten Gebrauch gemacht beziehungsweise der Wandlungs-/Optionspflicht genügt wird oder Andienungen von Aktien erfolgen und nicht andere Erfüllungsformen zur Bedienung eingesetzt werden. Die neuen Aktien nehmen von Beginn des

agenda item 12 lit. b) until May 26, 2030 by the company or any subordinate group entity of the company and that grant a conversion or option right to new no-par value bearer shares of the company or provide for a conversion or option obligation or an option entitling the issuer to deliver shares and (ii) to grant shares to the holders/creditors of convertible bonds and/or bonds with warrants or a combination of all of these instruments that are or were issued pursuant to the authorization resolved on by the general meeting on June 23, 2020 under agenda item 11 lit. b) until June 22, 2025 by the company or any subordinate group entity of the company and that grant a conversion or option right to new no-par value bearer shares of the company or provide for a conversion or option obligation or an option entitling the issuer to deliver shares. The new shares from Conditional Capital 2025 may only be issued at a conversion or option price that (i) meets the requirements of the authorization resolved by the general meeting on May 27, 2025 under agenda item 12 lit. b) or (ii) meets the requirements of the authorization resolved by the general meeting on June 23, 2020 under agenda item 11 lit. b), depending on which authorization was applicable to the issue of the relevant convertible bonds and/or bonds with warrants or a combination of all of these instruments. The conditional capital increase is to be carried out only to the extent to which use is made of conversion or option rights or conversion or option obligations are fulfilled or an option entitling the issuer to deliver shares is exercised and no other forms of fulfilment of delivery are used. The new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year in which they are created as a result of the exercise of conversion or option rights or the fulfilment of corresponding obligations (fiscal year of creation); notwithstanding this, the new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year preceding the fiscal year of creation if the general meeting has not yet adopted a resolution on the appropriation of the distributable profit (Bilanzgewinn) of the fiscal year preceding the fiscal year

Geschäftsjahres an, in dem sie durch Ausübung von Wandlungsbeziehungsweise Optionsrechten oder durch Erfüllung entsprechender Pflichten entstehen (Entstehungs-Geschäftsjahr), am Gewinn teil; abweichend hiervon nehmen die neuen Aktien von Beginn des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahrs an am Gewinn teil, falls die Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahres noch keinen Beschluss gefasst hat. Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats die weiteren Einzelheiten der Durchführung von bedingten Kapitalerhöhungen festzusetzen.

- (6) Das Grundkapital der Gesellschaft ist um bis zu EUR 2.139.870 gegen Bar- und Sacheinlage bedingt erhöht durch Ausgabe von bis zu 2.139.870 neuen Stückaktien mit einem anteiligen Betrag des Grundkapitals von je EUR 1,00 zur Bedienung von Bezugsrechten auf Aktien der Gesellschaft (Bedingtes Kapital 2016). Das Bedingte Kapital 2016 dient ausschließlich der Bedienung von Bezugsrechten, die an die Bezugsberechtigten einmalig oder mehrmals – zum Teil als Bestandteil von Aktienwertsteigerungsrechten (Stock Appreciation Rights) – nach Maßgabe des Beschlusses der Hauptversammlung vom 31. Mai 2016, angepasst durch Beschluss der Hauptversammlung der Gesellschaft vom 18. Mai 2022, gewährt werden. Die Einlagen auf die Bezugsaktien werden entweder durch Zahlung des geringsten Ausgabebetrages i. S. d. § 9 Abs. 1 AktG im Wege der Bareinlage oder durch Einbringung der Vergütungsansprüche der Bezugsberechtigten aus den ihnen gewährten Aktienwertsteigerungsrechten (Stock Appreciation Rights) im Wege der Sacheinlage erbracht, die aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 31. Mai 2016, angepasst durch Beschluss der Hauptversammlung der Gesellschaft vom 18. Mai 2022, gewährt werden. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie nach Maßgabe des Beschlusses der Hauptversammlung vom 31. Mai 2016,

of creation. The management board is authorized, with the consent of the supervisory board, to determine the further details of the implementation of conditional capital increases.

- (6) The share capital of the company is conditionally increased by up to EUR 2,139,870 against contribution in cash and in kind by the issuance of up to 2,139,870 new non-par value shares with a pro-rata share in the share capital of EUR 1.00 to fulfil subscription rights for shares of the company (Conditional Capital 2016). The Conditional Capital 2016 may only be used to fulfil the subscription rights which have been granted once or several times – partly as a component of stock appreciation rights – in accordance with the resolution of the general meeting of the company of May 31, 2016, as amended by resolution of the company's general meeting of May 18, 2022. The new shares shall be subscribed either against a cash payment in the amount of the lowest issue price in the meaning of Section 9(1) AktG or against the contribution of the participants' remuneration entitlements under the stock appreciation rights granted to them, which are granted in accordance with the authorization of the general meeting of May 31, 2016, as amended by resolution of the company's general meeting of May 18, 2022. The conditional capital increase will be implemented only to the extent that subscription rights or stock appreciation rights with subscription rights have been or will be issued in accordance with the resolution of the general meeting of May 31, 2016, as amended by resolution of the

angepasst durch Beschluss der Hauptversammlung der Gesellschaft vom 18. Mai 2022, Bezugsrechte oder Aktienwertsteigerungsrechte (Stock Appreciation Rights) mit Bezugsrechten gewährt werden, die Inhaber der Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft die Bezugsrechte nicht durch eigene Aktien oder eine Geldzahlung erfüllt. Die Bezugsaktien werden zum geringsten Ausgabebetrag von EUR 1,00 ausgegeben. Die neuen Stückaktien nehmen vom Beginn des Geschäftsjahres an, in dem die Ausgabe erfolgt, am Gewinn teil; abweichend hiervon nehmen die neuen Aktien von Beginn des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahrs an am Gewinn teil, falls die Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahres noch keinen Beschluss gefasst hat.

- (7) Das Grundkapital der Gesellschaft ist um bis zu EUR 1.522.269,00 bedingt erhöht durch Ausgabe von bis zu 1.522.269 neuen, auf den Inhaber lautenden Stückaktien (Bedingtes Kapital 2019). Das Bedingte Kapital 2019 dient ausschließlich der Bedienung von Bezugsrechten, die an Mitglieder des Vorstands der Gesellschaft im Rahmen des Long-Term Incentive 2018 nach Maßgabe des Beschlusses der Hauptversammlung der Gesellschaft vom 22. Mai 2019 unter Tagesordnungspunkt 7, angepasst durch Beschluss der Hauptversammlung der Gesellschaft vom 18. Mai 2022, gewährt werden. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber der ausgegebenen Bezugsrechte von ihrem Bezugsrecht auf Aktien der Gesellschaft Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte nicht eigene Aktien oder einen Barausgleich gewährt. Die Ausgabe der neuen Aktien aus dem bedingten Kapital erfolgt zum geringsten Ausgabebetrag gemäß § 9 Abs. 1 AktG. Die neuen Aktien nehmen von Beginn des Geschäftsjahres an, in dem die Ausgabe erfolgt, am Gewinn teil; abweichend hiervon nehmen die neuen Aktien von Beginn des dem Entstehungs-

company's general meeting of May 18, 2022, the holders of subscription rights exercise their rights and the company grants no treasury shares or cash payments for the satisfaction of the subscription rights. The subscription shares will be issued at the lowest issue price of EUR 1.00. The new no-par value shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year in which they are issued; notwithstanding this, the new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year preceding the fiscal year in which such new shares are created, if the general meeting has not yet adopted a resolution on the appropriation of the distributable profit (*Bilanzgewinn*) of the fiscal year preceding the fiscal year in which such new shares are created.

- (7) The Company's share capital is conditionally increased by up to EUR 1,522,269.00 by the issuance of up to 1,522,269 new bearer shares with no par value (Conditional Capital 2019). The Conditional Capital 2019 exclusively serves the purpose to service subscription rights granted to members of the Company's management board in connection with the Long Term Incentive 2018 in accordance with the resolution of the Company's general meeting on May 22, 2019 under agenda item 7, as amended by resolution of the Company's general meeting of May 18, 2022. The conditional capital increase will be implemented only to the extent that the holders of the granted subscription rights exercise their right to subscribe for shares of the Company and the Company grants no treasury shares or cash payments to fulfil the subscription rights. The new shares under the conditional capital will be issued for the minimum issue amount pursuant to section 9 para. 1 AktG. The new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year in which they are issued; notwithstanding this, the new shares shall participate in the profits from the beginning of the fiscal year preceding the fiscal year in which

Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahres an am Gewinn teil, falls die Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns des dem Entstehungs-Geschäftsjahr vorhergehenden Geschäftsjahres noch keinen Beschluss gefasst hat.

such new shares are created, if the general meeting has not yet adopted a resolution on the appropriation of the distributable profit (Bilanzgewinn) of the fiscal year preceding the fiscal year in which such new shares are created.

§ 5 Aktien

- (1) Die Aktien lauten auf den Inhaber.
- (2) Ein Anspruch der Aktionäre auf Verbriefung ihrer Anteile ist ausgeschlossen, soweit dies gesetzlich zulässig und nicht eine Verbriefung nach den Regeln einer Börse erforderlich ist, an der die Aktie zum Handel zugelassen ist. Die Gesellschaft ist berechtigt, Aktienurkunden auszustellen, die einzelne Aktien (Einzelaktien) oder mehrere Aktien (Sammelaktien) verkörpern. Ein Anspruch der Aktionäre auf Ausgabe von Gewinnanteil- und Erneuerungsscheinen ist ausgeschlossen.
- (3) Die Form und den Inhalt von Aktienurkunden, etwaigen Gewinnanteils- und Erneuerungsscheinen setzt der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats fest. Das gleiche gilt für Schuldverschreibungen und Zinsscheine.

III. VERFASSUNG DER GESELLSCHAFT

§ 6 Organe der Gesellschaft

Organe der Gesellschaft sind:

- (a) der Vorstand,
- (b) der Aufsichtsrat,
- (c) die Hauptversammlung.

§ 5 Shares

- (1) The shares are bearer shares.
- (2) As far as legally permissible and not required by the rules and procedures of a stock exchange on which the shares are admitted for trading, the right of shareholders to receive share certificates shall be excluded. The Company is entitled to issue share certificates representing individual shares (individual share certificates) or several shares (global share certificates). The shareholders shall have no claim to the issue of dividend or renewal coupons.
- (3) Form and content of share certificates as well as dividend and renewal coupons, if any, are determined by the management board with the approval of the supervisory board. The same applies with regard to bonds and interest coupons.

III ORGANISATION OF THE COMPANY

§ 6 Corporate bodies of the Company

The Company's corporate bodies are:

- (a) the management board,
- (b) the supervisory board,
- (c) the general meeting of shareholders.

1. Vorstand

§ 7 Zusammensetzung und Geschäftsordnung

- (1) Der Vorstand besteht aus einer oder aus mehreren Personen. Der Aufsichtsrat bestimmt die Zahl der Mitglieder des Vorstands.
- (2) Der Aufsichtsrat kann einen Vorsitzenden des Vorstands sowie einen stellvertretenden Vorsitzenden ernennen.
- (3) Die Bestellung von Vorstandsmitgliedern, der Abschluss der Anstellungsverträge und der Widerruf der Bestellung sowie die Änderung und Beendigung der Anstellungsverträge erfolgen durch den Aufsichtsrat. Der Aufsichtsrat kann für den Vorstand eine Geschäftsordnung erlassen.
- (4) Die Mitglieder des Vorstands werden vom Aufsichtsrat für einen Zeitraum von höchstens 5 Jahren bestellt. Wiederbestellungen sind zulässig.

§ 8 Geschäftsführung und Vertretung der Gesellschaft

- (1) Der Vorstand leitet die Gesellschaft in eigener Verantwortung. Er hat die Geschäfte der Gesellschaft nach Maßgabe der Gesetze, der Satzung und der Geschäftsordnung für den Vorstand zu führen. Unbeschadet der Gesamtverantwortung des Vorstands leitet jedes Vorstandsmitglied den ihm durch die Geschäftsordnung zugewiesenen Geschäftsbereich selbständig.
- (2) Besteht der Vorstand aus mehreren Personen, so wird die Gesellschaft durch zwei Vorstandsmitglieder oder durch ein Vorstandsmitglied gemeinsam mit einem Prokuristen gesetzlich vertreten. Ist nur

1. Management board

§ 7 Composition and rules of procedure

- (1) The management board consists of one or more members. The number of members of the management board shall be determined by the supervisory board.
- (2) The supervisory board may appoint a chairperson as well as a deputy chairperson of the management board.
- (3) The supervisory board is responsible for the appointment of members of the management board, the conclusion of their employment contracts and the revocation of appointments as well as for the change and termination of their employment contracts. The supervisory board may adopt rules of procedure for the management board.
- (4) The members of the management board are appointed by the supervisory board for a maximum term of five years. Reappointments are permissible.

§ 8 Management and representation of the Company

- (1) The management board shall manage the Company in its own responsibility. It manages the Company in accordance with the law, the articles of association and the rules of procedure for the management board. Notwithstanding the joint responsibility of the management board, the individual board members manage their respective business segments according to the rules of procedure on their own responsibility.
- (2) If the management board consists of several members, the Company is legally represented by two members of the management board or by one member of the management board together with an authorized representative (*Prokurist*) within the meaning of § 48 et seq. of the

ein Vorstandsmitglied bestellt, so vertritt es die Gesellschaft allein.

- (3) Der Aufsichtsrat kann alle oder einzelne Vorstandsmitglieder generell oder für den Einzelfall vom Verbot der Mehrfachvertretung gemäß § 181 2. Alternative BGB befreien; § 112 AktG bleibt unberührt. Im Übrigen wird die Gesellschaft durch Prokuristen oder andere Zeichnungsberechtigte nach näherer Bestimmung des Vorstands vertreten.

§ 9

Beschlussfassung

- (1) Der Vorstand beschließt in der Regel in Sitzungen. Auf Antrag eines Vorstandsmitglieds können Sitzungen auch in Form einer Telefonkonferenz oder mittels sonstiger elektronischer Kommunikationsmittel (insbesondere Videokonferenz) abgehalten und einzelne Vorstandsmitglieder telefonisch oder mittels sonstiger elektronischer Kommunikationsmittel (insbesondere Videoübertragung) zugeschaltet werden, wenn kein Mitglied des Vorstandes diesem Verfahren unverzüglich widerspricht; in diesen Fällen kann die Beschlussfassung im Wege der Telefonkonferenz oder mittels sonstiger elektronischer Kommunikationsmittel (insbesondere Videoübertragung) erfolgen.
- (2) Beschlussfassungen können auch außerhalb von Sitzungen schriftlich, mündlich, fernmündlich, per Telefax, per E-Mail oder mittels sonstiger gebräuchlicher Kommunikationsmittel, in Kombination der vorgenannten Formen sowie in Kombination von Sitzung und Beschlussfassung außerhalb einer Sitzung erfolgen, wenn ein Mitglied des Vorstands dies beantragt und kein anderes Vorstandsmitglied diesem

German Commercial Code (*Handelsgesetzbuch, HGB*). If only one member of the management board is appointed, such member solely represents the Company.

- (3) The supervisory board may generally or in specific cases issue an exemption to all or to specific members of the management board from the prohibition to represent more than one party pursuant to § 181 2nd alternative of the German Civil Code (*Bürgerliches Gesetzbuch, BGB*); § 112 AktG remains unaffected. The Company is otherwise represented by holders of a general commercial power of attorney within the meaning of § 48 et seq. HGB or by other authorised representative to be determined by the management board.

§ 9

Resolutions

- (1) Resolutions of the management board shall generally be passed in meetings. At the request of a member of the management board, the meetings of the management board may also be held in the form of a telephone conference or by other electronic means of communication (especially by video conference) and individual members of the management board may be connected to the meetings via telephone or by other electronic means of communication (especially by video link) if no member of the management board objects to this procedure without undue delay; in such cases resolutions may also be passed by way of the telephone conference or by other electronic means of communication (especially by video conference).
- (2) Resolutions of the management board may also be adopted outside of meetings by casting the vote in writing, in oral form, by telephone, by telefax, by e-mail or any other customary means of communication or in a combination of the aforementioned forms or in a combination of a meeting and adopting the resolution outside of a meeting at the request of a member of the management board if no other member objects to this

Verfahren unverzüglich widerspricht. Sofern ein Mitglied des Vorstands nicht an einer solchen Beschlussfassung teilgenommen hat, soll es unverzüglich über die gefassten Beschlüsse informiert werden.

- (3) Ein aus nur zwei Personen bestehender Vorstand ist nur beschlussfähig, wenn alle, ein aus drei oder mehr Personen bestehender Vorstand ist beschlussfähig, wenn mindestens die Hälfte der Mitglieder an der Beschlussfassung in einer der in Abs. 1 oder 2 genannten Formen teilnehmen. Ein Vorstandsmitglied nimmt auch dann an der Beschlussfassung teil, wenn es sich bei der Abstimmung der Stimme enthält.
- (4) Der Vorstand soll sich nach Kräften bemühen, alle seine Beschlüsse einstimmig zu fassen. Sollte keine Einstimmigkeit erreicht werden, wird der Beschluss mit der einfachen Mehrheit der abgegebenen Stimmen gefasst, soweit nicht durch Gesetz oder diese Satzung oder die Geschäftsordnung andere Mehrheiten zwingend vorgeschrieben sind. Der Vorstand kann nur einstimmig beschließen, sofern er nur aus zwei Mitgliedern besteht. Art. 50 Abs. 2 Satz 1 SE-VO gilt nicht.

2. Aufsichtsrat

§ 10 Zusammensetzung, Wahlen, Amtsdauer

- (1) Der Aufsichtsrat besteht aus neun Mitgliedern, von denen sechs Mitglieder Anteilseignervertreter und drei Mitglieder Arbeitnehmervertreter sind.
- (2) Die Vertreter der Anteilseigner im Aufsichtsrat werden ohne Bindung an Wahlvorschläge von der Hauptversammlung gewählt. Die Beteiligung der Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat und das insoweit geltende Bestellungsverfahren richten sich nach den gesetzlichen Vorschriften sowie einer

procedure without undue delay. In case a member of the management board has not taken part in such voting it shall be informed on the resolutions passed without undue delay.

- (3) If the management board has only two members, it has a quorum if all its members, and if it has three or more members, if at least half of its members take part in the voting pursuant to para. 1 or 2. Members of the management board who abstain from voting are also considered to take part in the voting.
- (4) The management board shall use best efforts to ensure that its resolutions are adopted unanimously. If unanimity cannot be achieved, the relevant resolution shall be passed with simple majority of the votes cast, unless other majorities are required by law, these articles of association or the rules of procedure. If the management board has only two members, any resolutions must be adopted unanimously. Art. 50 para. 2 sentence 1 of the SE-Regulation does not apply.

2. Supervisory board

§ 10 Composition, elections, term of office

- (1) The supervisory board consists of nine members, six of which are shareholder representatives and three are employee representatives.
- (2) The representatives of the shareholders in the supervisory board are elected by the general meeting without being bound to election proposals. The participation of representatives of employees in the supervisory board and the appointment procedure in this respect are determined by the legal provisions as well as a co-determination agreement concluded in

nach Maßgabe des SEBG geschlossenen Mitbestimmungsvereinbarung.

- (3) Die Vertreter der Anteilseigner im Aufsichtsrat werden vorbehaltlich einer anderweitigen Festlegung der Amtszeit bei der Wahl durch die Hauptversammlung bis zur Beendigung der Hauptversammlung bestellt, die über die Entlastung für das zweite Geschäftsjahr nach dem Beginn der Amtszeit beschließt, längstens jedoch für sechs Jahre. Das Geschäftsjahr, in welchem die Amtszeit beginnt, wird hierbei mitgerechnet. Die Amtszeit der Arbeitnehmervertreter wird durch die nach Maßgabe des SEBG geschlossenen Mitbestimmungsvereinbarung festgelegt und beträgt ebenfalls längstens sechs Jahre. Wiederbestellungen sind zulässig.
- (4) Eine Nachwahl für ein vor Ablauf der Amtszeit ausgeschiedenes Mitglied erfolgt für den Rest der Amtszeit des ausgeschiedenen Aufsichtsratsmitglieds, soweit die Hauptversammlung die Amtszeit des Nachfolgers nicht abweichend bestimmt. Entsprechendes gilt, falls eine Nachwahl wegen Wahlanfechtung notwendig wird.
- (5) Die Hauptversammlung kann für die von ihr zu wählenden Aufsichtsratsmitglieder gleichzeitig Ersatzmitglieder bestellen, die in einer bei der Wahl festzulegenden Reihenfolge an die Stelle vorzeitig ausscheidender oder durch Wahlanfechtung fortgefallener Aufsichtsratsmitglieder treten. Tritt ein Ersatzmitglied an die Stelle des ausgeschiedenen Mitglieds, so erlischt sein Amt mit Ende der Hauptversammlung, in der eine Nachwahl nach vorstehendem § 10 Abs. 4 stattfindet, spätestens jedoch mit Ablauf der Amtszeit des ausgeschiedenen Aufsichtsratsmitglieds. War das infolge einer Nachwahl ausgeschiedene Ersatzmitglied für mehrere Aufsichtsratsmitglieder bestellt worden, lebt seine Stellung als Ersatzmitglied wieder auf.

accordance with the provisions of the SEBG.

- (3) Unless otherwise specified at the time of their election, the representatives of the shareholders in the supervisory board are elected by the general meeting for a period terminating at the end of the general meeting that resolves on the formal approval of the members' acts for the second fiscal year following the commencement of their term of office, however, for no more than six years. The fiscal year in which the term of office begins will be counted. The term of employee representatives is determined by the co-determination agreement concluded in accordance with the provisions of the SEBG and also is no longer than six years. Reappointments are permissible.
- (4) For members of the supervisory board who leave office before the end of their term a successor shall be elected for the remaining term of the member who has left office unless the general meeting specifies a shorter term for such successor. The same applies if a successor has to be elected due to a challenge of the election.
- (5) For members of the supervisory board who are to be elected by the general meeting, the general meeting may, at the time of their election, appoint substitute members who shall replace shareholder members of the supervisory board leaving office before the end of their term or whose election has been successfully contested in the order to be determined at the time at which such substitute members are appointed. The term of office of such substitute member shall terminate at the end of the general meeting in which a successor is elected in accordance with § 10 para. 4 above and at the latest at the end of the term of office of the leaving member. If the substitute member whose term of office has terminated due to the election of a successor was appointed as substitute member for several members of the supervisory board, its position as substitute member shall revive.

- (6) Jedes Aufsichtsratsmitglied und Ersatzmitglied kann sein Amt auch ohne wichtigen Grund durch schriftliche Erklärung gegenüber dem Vorsitzenden des Aufsichtsrates – oder, im Falle einer Amtsniederlegung durch den Vorsitzenden, seinem Stellvertreter – mit einer Frist von einem Monat niederlegen. Der Aufsichtsratsvorsitzende oder, im Falle der Niederlegung durch den Aufsichtsratsvorsitzenden, sein Stellvertreter kann die Frist abkürzen oder auf die Einhaltung der Frist verzichten.

§ 11

Vorsitzender und Stellvertreter

- (1) Der Aufsichtsrat wählt aus seiner Mitte einen Vorsitzenden und einen Stellvertreter. Die Wahl soll im Anschluss an die Hauptversammlung, in der die Aufsichtsratsmitglieder neu gewählt worden sind, erfolgen; zu dieser Sitzung bedarf es keiner besonderen Einladung. Die Amtszeit des Vorsitzenden und des Stellvertreters entspricht, soweit nicht bei der Wahl eine kürzere Amtszeit bestimmt wird, ihrer Amtszeit als Mitglied des Aufsichtsrats.
- (2) Scheidet der Vorsitzende oder sein Stellvertreter vorzeitig aus diesem Amt aus, so hat der Aufsichtsrat jeweils unverzüglich eine Neuwahl vorzunehmen.
- (3) Der Stellvertreter des Vorsitzenden hat vorbehaltlich anderweitiger Regelungen in dieser Satzung in allen Fällen, in denen er bei Verhinderung des Vorsitzenden in dessen Stellvertretung handelt, die gleichen Rechte wie der Vorsitzende.
- (4) Willenserklärungen des Aufsichtsrats werden namens des Aufsichtsrats durch den Vorsitzenden abgegeben. Der Vorsitzende ist ermächtigt, Erklärungen für den Aufsichtsrat entgegenzunehmen.

- (6) Each member of the supervisory board and each substitute member may resign from office even without good cause with one month written notice issued to the chairperson of the supervisory board or, in case of a resignation by the chairperson, to his/her deputy. The chairperson of the supervisory board or, in case of a resignation by the chairperson, his/her deputy, can consent to a shortening or to a waiver of this period.

§ 11

Chairperson and deputy chairperson

- (1) The supervisory board elects from among its members a chairperson and a deputy chairperson. The election shall take place following the general meeting that has elected the new members of the supervisory board; no special invitation is necessary for this meeting. The term of office of the chairperson and his/her deputy corresponds to their term of office as members of the supervisory board unless a shorter period is determined at the time of their election.
- (2) If the chairperson or his/her deputy leaves such office before the end of his/her term, the supervisory board shall conduct a new election without undue delay.
- (3) In all cases in which the deputy acts on behalf of the chairperson in the absence of the chairperson, he/she has the same rights as the chairperson unless otherwise provided in these articles of association.
- (4) Declarations of the supervisory board are made in the name of the supervisory board by the chairperson. The chairperson is authorized to accept declarations on behalf of the supervisory board.

§ 12

Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats

- (1) Der Aufsichtsrat hat alle Aufgaben und Rechte, die ihm durch Gesetz und die Satzung zugewiesen werden.
- (2) Die folgenden Geschäfte und Maßnahmen bedürfen der vorherigen Zustimmung des Aufsichtsrats:
 - (a) Änderung der Geschäftszweige der Gesellschaft sowie die Beendigung bestehender und die Aufnahme neuer Geschäftszweige;
 - (b) Belastungen von Anteilen wesentlicher Gesellschaften sowie die Liquidation von wesentlichen Gesellschaften;
 - (c) Erwerb, Veräußerung und Belastung von Grundstücken und grundstücksgleichen Rechten oder Rechten an Grundstücken, soweit der Wert im Einzelfall EUR 5.000.000 übersteigt;
 - (d) Einleitung und Beendigung von Gerichts- oder Schiedsgerichtsverfahren mit einem Streitwert von über EUR 1.000.000 im Einzelfall;
 - (e) Abschluss, Änderung und Beendigung von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 ff. AktG.
- (3) Der Aufsichtsrat kann über die in Abs. 2 genannten Geschäfte und Maßnahmen hinaus in der Geschäftsordnung für den Vorstand oder den Aufsichtsrat oder durch Beschluss weitere Arten von Geschäften und Maßnahmen von seiner Zustimmung abhängig machen.
- (4) Der Aufsichtsrat kann die Zustimmung zu einem bestimmten Kreis von Geschäften widerruflich allgemein oder für den Fall, dass das einzelne Geschäft bestimmten Anforderungen genügt, im Voraus erteilen.
- (5) Der Aufsichtsrat ist befugt, Änderungen der Satzung zu beschließen, die nur deren Fassung betreffen.

§ 12

Rights and obligations of the supervisory board

- (1) The supervisory board shall have all rights and obligations assigned to it by law and by these articles of association.
- (2) The following transactions and measures require the prior consent of the supervisory board:
 - (a) modification of the fields of business of the Company and the termination of existing and commencement of new fields of business;
 - (b) encumbrance of shares in material companies as well as liquidation of material companies;
 - (c) acquisition, sale and encumbrance of real estate and similar rights or rights in real estate with a value of more than EUR 5,000,000 in the individual case;
 - (d) institution and termination of court cases or arbitration proceedings involving an amount in controversy of more than EUR 1,000,000 in the individual case;
 - (e) conclusion, amendment and termination of enterprise agreements pursuant to §§ 291 et seqq. AktG.
- (3) In addition to the transactions and measures stipulated in para. 2, the supervisory board may make other types of transactions and measures subject to a requirement of its consent within the rules of procedure of the management board or of the supervisory board or by a resolution of its members.
- (4) The supervisory board may give revocable consent in advance to a certain group of transactions in general or to individual transactions that meet certain requirements.
- (5) The supervisory board is entitled to resolve amendments to the articles of association if such amendments only relate to the wording.

§ 13

Geschäftsordnung und Ausschüsse

- (1) Der Aufsichtsrat gibt sich eine Geschäftsordnung im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften und der Bestimmungen dieser Satzung.
- (2) Der Aufsichtsrat kann nach Maßgabe der gesetzlichen Vorschriften Ausschüsse bilden. Soweit das Gesetz oder die Satzung es zulassen, kann der Aufsichtsrat ihm obliegende Aufgaben, Entscheidungsbefugnisse und Rechte auf seinen Vorsitzenden, einzelne seiner Mitglieder oder aus seiner Mitte gebildete Ausschüsse übertragen. Zusammensetzung, Befugnisse und Verfahren der Ausschüsse werden vom Aufsichtsrat festgelegt.

§ 14

Sitzungen und Beschlussfassung des Aufsichtsrats

- (1) Die Sitzungen des Aufsichtsrats werden vom Vorsitzenden unter Einhaltung einer Frist von mindestens vierzehn Tagen einberufen, wobei der Tag der Absendung der Einladung und der Tag der Sitzung nicht mitgerechnet werden. Die Einberufung kann schriftlich, per Telefax, per E-Mail oder mittels sonstiger gebräuchlicher Kommunikationsmittel erfolgen. Der Vorsitzende kann diese Frist in dringenden Fällen abkürzen und die Sitzung mündlich oder fernmündlich einberufen. Im Übrigen gelten hinsichtlich der Einberufung des Aufsichtsrats die gesetzlichen Bestimmungen sowie die Regelungen der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat.
- (2) Die Sitzungen des Aufsichtsrats werden vom Vorsitzenden geleitet.
- (3) Beschlüsse des Aufsichtsrats werden in der Regel in Sitzungen gefasst. Auf Anordnung des Vorsitzenden oder mit Zustimmung aller Mitglieder des Aufsichtsrats können Sitzungen auch in Form einer Telefonkonferenz oder mittels sonstiger elektronischer Kommunikationsmittel (insbesondere

§ 13

Rules of procedure and committees

- (1) The supervisory board shall adopt rules of procedure for the supervisory board in accordance with the law and the provisions of these articles of association.
- (2) The supervisory board can set up committees in accordance with the law. To the extent permitted by law or by these articles of association, the supervisory board may delegate any of its duties, decision-making powers and rights to its chairperson, to one of its members or to committees established from among its members. The supervisory board shall determine the composition, competencies and procedures of the committees.

§ 14

Meetings and resolutions of the supervisory board

- (1) The meetings of the supervisory board shall be called at least fourteen days in advance by the chairperson of the supervisory board, not including the day on which the invitation is sent and the day of the meeting itself. Notice of meetings may be given in writing, by telefax, by e-mail or any other customary means of communication. In urgent cases the chairperson may shorten this period and may call the meeting orally or by telephone. In all other respects regarding the calling of supervisory board meetings the rules provided by law as well as by the rules of procedure of the supervisory board shall apply.
- (2) Meetings of the supervisory board are chaired by the chairperson.
- (3) Resolutions of the supervisory board shall generally be passed in meetings. At the order of the chairperson or with the consent of all supervisory board members, the meetings of the supervisory board may also be held in the form of a telephone conference or by other electronic means of communication

Videokonferenz) abgehalten und einzelne Aufsichtsratsmitglieder telefonisch oder mittels elektronischer Kommunikationsmittel (insbesondere Videoübertragung) zugeschaltet werden; in diesen Fällen kann die Beschlussfassung im Wege der Telefonkonferenz oder mittels sonstiger elektronischer Kommunikationsmittel (insbesondere Videokonferenz) erfolgen. Abwesende bzw. nicht an der Konferenzschaltung teilnehmende oder zugeschaltete Aufsichtsratsmitglieder können auch dadurch an der Beschlussfassung des Aufsichtsrats teilnehmen, dass sie schriftliche Stimmabgaben durch ein anderes Aufsichtsratsmitglied überreichen lassen. Darüber hinaus können sie ihre Stimme auch im Vorfeld der Sitzung, während der Sitzung oder nachträglich innerhalb einer vom Vorsitzenden des Aufsichtsrats zu bestimmenden angemessenen Frist auch mündlich, fernmündlich, per Telefax, per E-Mail oder mittels sonstiger gebräuchlicher Kommunikationsmittel abgeben. Ein Recht zum Widerspruch gegen die vom Vorsitzenden angeordnete Form der Beschlussfassung besteht nicht.

- (4) Eine Beschlussfassung über Gegenstände der Tagesordnung, die nicht in der Einladung enthalten waren und auch nicht bis zum dritten Tag vor der Sitzung mitgeteilt worden sind, ist nur zulässig, wenn kein Aufsichtsratsmitglied widerspricht. Abwesenden Mitgliedern ist in einem solchen Fall Gelegenheit zu geben, binnen einer vom Vorsitzenden des Aufsichtsrats zu bestimmenden angemessenen Frist schriftlich, mündlich, fernmündlich, per Telefax, per E-Mail oder mittels sonstiger gebräuchlicher Kommunikationsmittel der Beschlussfassung zu widersprechen oder ihre Stimme abzugeben. Der Beschluss wird erst wirksam, wenn kein abwesendes Aufsichtsratsmitglied innerhalb der Frist widersprochen hat. Telefonisch oder mittels elektronischer Kommunikationsmittel zugeschaltete Mitglieder des Aufsichtsrats gelten als anwesend.

- (5) Beschlussfassungen können auch außerhalb von Sitzungen (im Sinne von

(especially by video conference); individual members of the supervisory board may be connected to the meetings via telephone or by other electronic means of communication (especially by video link); in such cases resolutions may also be passed by way of the telephone conference or by other electronic means of communication (especially by video conference). Absent members of the supervisory board or members who do not participate in, or are not connected to, the telephone or video conference can also participate in the passing of resolutions by submitting their votes in writing through another supervisory board member. In addition, they may also cast their vote prior to or during the meeting or following the meeting within a reasonable period as determined by the chairperson of the supervisory board in oral form, by telephone, by telefax, by e-mail or any other customary means of communication. Objections to the form of voting determined by the chairperson are not permitted.

- (4) Resolutions on matters which have not been mentioned on the agenda enclosed with the invitation to the meeting and which have not been notified by the third day before the meeting shall only be permitted if no member of the supervisory board objects. In such case, absent members must be given the opportunity to object to the adoption or to cast their vote in writing, orally, by telephone, telefax, e-mail or any other customary means of communication within an adequate period of time to be determined by the chairperson. The resolution becomes effective only after no absent supervisory board member has objected within the period. Members of the supervisory board taking part via telephone or other electronic means of communication are considered to be present.

- (5) Resolution may also be adopted outside of meetings (within the meaning of § 14

§ 14 Abs. 3) schriftlich, per Telefax, per E-Mail oder mittels sonstiger vergleichbarer Kommunikationsmittel sowie in Kombination der vorgenannten Formen erfolgen, wenn der Vorsitzende des Aufsichtsrats dies unter Beachtung einer angemessenen Frist anordnet oder sich alle Aufsichtsratsmitglieder an der Beschlussfassung beteiligen. Mitglieder, die sich bei der Beschlussfassung der Stimme enthalten, nehmen in diesem Sinne an der Beschlussfassung teil. Ein Recht zum Widerspruch gegen die vom Vorsitzenden angeordnete Form der Beschlussfassung besteht nicht.

- (6) Der Aufsichtsrat ist beschlussfähig, wenn mindestens die Hälfte der Mitglieder, aus denen er insgesamt zu bestehen hat, an der Beschlussfassung teilnimmt. Abwesende bzw. nicht telefonisch oder über elektronische Kommunikationsmittel (insbesondere Videokonferenz) teilnehmende oder zugeschaltete Aufsichtsratsmitglieder, die nach Maßgabe von § 14 Abs. 3 bzw. Abs. 5 ihre Stimme abgeben, sowie Mitglieder, die sich bei der Beschlussfassung der Stimme enthalten, nehmen in diesem Sinne an der Beschlussfassung teil.
- (7) Beschlüsse des Aufsichtsrats werden, soweit das Gesetz nicht zwingend etwas anderes bestimmt, mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen gefasst. Stimmenthaltungen gelten in diesem Sinne nicht als abgegebene Stimmen. Ergibt eine Abstimmung im Aufsichtsrat Stimmengleichheit, gibt die Stimme des Aufsichtsratsvorsitzenden den Ausschlag (Stichentscheid). Im Falle der Verhinderung des Aufsichtsratsvorsitzenden steht dieses Recht seinem Stellvertreter zu, sofern dieser ein Anteilseignervertreter ist. Einem Stellvertreter, der ein Arbeitnehmervertreter ist, steht ein Recht zum Stichentscheid nicht zu.
- (8) Über die Beschlüsse und Sitzungen des Aufsichtsrats (im Sinne von § 14 Abs. 3) sowie über in diesen Sitzungen verabschiedete Beschlüsse sind Niederschriften zu fertigen, die vom Vorsitzenden zu unterzeichnen sind. Beschlüsse außerhalb von Sitzungen (im Sinne von § 14 Abs. 3) werden vom

para. 3) in writing, by telefax or by e-mail or any other comparable means of communication, whereas the aforementioned forms may also be combined, at the order of the chairperson of the supervisory board if preceded by reasonable notice or if all members of the supervisory board participate in the adoption of the resolution. Members who abstain from voting are considered to take part in the resolution. Objections to the form of voting determined by the chairperson are not permitted.

- (6) The supervisory board has a quorum if at least half of the members of which it has to consist in total take part in the voting. Absent members of the supervisory board or members who do not participate or are connected via telephone or via other electronic means of communication (especially via video conference) and who cast their vote in accordance with § 14 para. 3 or para. 5 as well as members who abstain from voting are considered to take part in the voting for this purpose.
- (7) Unless otherwise provided by mandatory law, resolutions of the supervisory board are passed with a simple majority of the votes cast. Abstentions in a vote shall not count as a vote cast in this case. If a voting in the supervisory board results in a tie, the vote of the chairperson of the supervisory board is decisive (casting vote). In the absence of the chairperson of the supervisory board, the deputy chairperson's vote shall be decisive, provided that the deputy chairperson is a shareholder representative. If the deputy chairperson is an employee representative, he or she shall not be entitled to a casting vote.
- (8) Minutes shall be taken of the resolutions and meetings of the supervisory board (in the meaning of § 14 para. 3) and the resolutions adopted in such meetings shall be signed by the chairperson. Resolutions which were adopted outside meetings (in the meaning of § 14 para. 3) have to be recorded by the chairperson in

Vorsitzenden schriftlich festgehalten und allen Aufsichtsratsmitgliedern zugeleitet.

writing and shall be made available to all members.

§ 15 Vergütung

§ 15 Compensation

- (1) Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten eine feste jährliche Vergütung von 90.000,00 EUR (in Worten: neunzigtausend Euro). Abweichend von Satz 1 erhält der Vorsitzende des Aufsichtsrats eine feste jährliche Vergütung von 200.000,00 EUR (in Worten: zweihunderttausend Euro) und der stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats eine feste jährliche Vergütung von 135.000,00 EUR (in Worten: einhundertfünfunddreißigtausend Euro). Als Mitglied des Prüfungsausschusses erhalten Aufsichtsratsmitglieder eine zusätzliche jährliche Vergütung von 20.000,00 EUR (in Worten: zwanzigtausend Euro). Abweichend von Satz 3 erhält der Vorsitzende des Prüfungsausschusses eine zusätzliche jährliche Vergütung von 65.000,00 EUR (in Worten: fünfundsechzigtausend Euro).
- (2) Aufsichtsratsmitglieder, die nur während eines Teils eines Geschäftsjahres dem Aufsichtsrat oder dem Prüfungsausschuss angehören oder das Amt des Vorsitzenden oder des stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrates oder des Vorsitzenden des Prüfungsausschusses innehaben, erhalten eine entsprechende anteilige Vergütung.
- (3) Die Gesellschaft erstattet den Aufsichtsratsmitgliedern über die Vergütung gemäß vorstehenden Absätzen hinaus die ihnen bei der Ausübung ihres Aufsichtsratsmandates vernünftigerweise entstehenden Auslagen sowie die etwa auf ihre Vergütung und Auslagen zu entrichtende Umsatzsteuer.
- (4) Die Mitglieder des Aufsichtsrats werden in eine im Interesse der Gesellschaft von dieser in angemessener Höhe unterhaltene Vermögensschaden-

- (1) The members of the supervisory board shall receive a fixed annual remuneration of EUR 90,000.00 (in words: ninety thousand euros). Notwithstanding sentence 1, the chairperson of the supervisory board shall receive a fixed annual remuneration of EUR 200,000.00 (in words: two hundred thousand euros) and the deputy chairperson of the supervisory board shall receive a fixed annual remuneration of EUR 135,000.00 (in words: one hundred thirty-five thousand euros). supervisory board members acting as members of the audit committee shall receive an additional annual remuneration of EUR 20,000.00 (in words: twenty thousand euros). Notwithstanding sentence 3, the chairperson of the audit committee shall receive an additional annual remuneration of EUR 65,000.00 (in words: sixty-five thousand euros).
- (2) Supervisory board members who hold their office in the supervisory board or the Audit Committee or who hold the office as chairperson or deputy chairperson of the supervisory board or as chairperson of the Audit Committee only during a part of the fiscal year shall receive a corresponding portion of the remuneration.
- (3) In addition to the compensation paid pursuant to the foregoing paragraphs, the Company shall reimburse the members of the supervisory board for their reasonable out-of-pocket expenses incurred in the performance of their duties as supervisory board members as well as the value added tax on their compensation and out-of-pocket expenses.
- (4) The supervisory board members shall be included, where existing, in a D&O liability insurance for board members maintained by the Company in the Company's

Haftpflichtversicherung für Organmitglieder einbezogen, soweit eine solche besteht. Die Prämien hierfür entrichtet die Gesellschaft.

- (5) Die Vergütung nach Absatz 1 wird fällig mit Ablauf des Geschäftsjahres, für das die Vergütung gezahlt wird.

3.

Hauptversammlung

§ 16

Ort und Einberufung

- (1) Innerhalb der ersten sechs Monate jedes Geschäftsjahres findet eine ordentliche Hauptversammlung der Aktionäre statt.
- (2) Die Hauptversammlung wird vorbehaltlich der gesetzlichen Einberufungsrechte des Aufsichtsrats und einer Aktionärsminorität durch den Vorstand einberufen. Die Hauptversammlung findet nach Wahl des einberufenden Organs am Sitz der Gesellschaft, am Sitz einer deutschen Wertpapierbörse oder in einer deutschen Stadt mit mehr als 100.000 Einwohnern statt.
- (3) Die Hauptversammlung ist mindestens 36 Tage vor dem Tage der Hauptversammlung einzuberufen. Der Tag der Hauptversammlung ist nicht mitzurechnen.

§ 16a

Virtuelle Hauptversammlung

Der Vorstand ist ermächtigt, vorzusehen, dass die Hauptversammlung ohne physische Präsenz der Aktionäre oder ihrer Bevollmächtigten am Ort der Hauptversammlung abgehalten wird (virtuelle Hauptversammlung). Die vorstehende Ermächtigung (Ermächtigung 2025) ist befristet und gilt für Hauptversammlungen, die innerhalb von zwei Jahren nach Eintragung dieser von der Hauptversammlung am 27. Mai 2025 beschlossenen Satzungsregelung in

interests that will provide reasonable coverage against financial damages. The premiums for this insurance policy shall be paid by the Company.

- (5) The remuneration pursuant to paragraph 1 shall become due at the end of the fiscal year for which the remuneration is being paid.

3.

General meeting

§ 16

Place and convocation

- (1) An annual general meeting shall be held within the first six months of each fiscal year.
- (2) Subject to any existing legal rights of the supervisory board and a minority of the shareholders to convene, the general meeting shall be convened by the management board. It shall be held, at the option of the body convening the general meeting, either at the registered seat of the Company, at the place of a German stock exchange or in a German city with more than 100,000 inhabitants.
- (3) The general meeting shall be convened at least 36 days prior to the day of the general meeting itself. This period does not include the day of the general meeting and the day of receipt.

§ 16a

Virtual general meeting

The management board is authorized to make provision for a general meeting to be held without the physical presence of the shareholders or their authorized representatives at the venue of the general meeting (virtual general meeting). The above authorization (Authorization 2025) shall be for a limited period only and shall apply to general meetings held within two years of the registration of this provision of the articles of association, which has been resolved upon at the

das Handelsregister stattfinden. Die Ermächtigung kann durch entsprechenden Beschluss der Hauptversammlung (auch mehrmals) verlängert oder erneuert werden.

§ 17

Teilnahme und Ausübung des Stimmrechts

- (1) Zur Teilnahme an der Hauptversammlung und zur Ausübung des Stimmrechts sind die Aktionäre berechtigt, die sich rechtzeitig angemeldet und ihren Aktienbesitz nachgewiesen haben. Die Anmeldung muss der Gesellschaft unter der in der Einberufung hierfür mitgeteilten Adresse mindestens sechs Tage vor der Hauptversammlung zugehen. In der Einberufung kann eine kürzere, in Tagen zu bemessende Frist vorgesehen werden. Der Tag der Hauptversammlung und der Tag des Zugangs sind jeweils nicht mitzurechnen.
- (2) Die Anmeldung muss in Textform (§ 126b BGB) oder auf einem sonstigen, von der Gesellschaft näher zu bestimmenden elektronischen Weg in deutscher oder englischer Sprache erfolgen.
- (3) Für den Nachweis des Aktienbesitzes nach Abs. 1 ist ein besonderer Nachweis über den Anteilsbesitz erforderlich. Ein Nachweis über den Anteilsbesitz gemäß § 67c Abs. 3 AktG ist hierfür in jedem Fall ausreichend. Der Nachweis über den Anteilsbesitz hat sich auf den Geschäftsschluss des 22. Tages vor der Hauptversammlung („Nachweisstichtag“) zu beziehen und muss der Gesellschaft unter der in der Einberufung hierfür mitgeteilten Adresse mindestens sechs Tage vor der Hauptversammlung zugehen. In der Einberufung kann eine kürzere, in Tagen zu bemessende Frist vorgesehen werden. Der Tag der Hauptversammlung und Tag des Zugangs sind jeweils nicht mitzurechnen.
- (4) Das Stimmrecht kann durch Bevollmächtigte ausgeübt werden. Die Erteilung der Vollmacht, ihr Widerruf und der Nachweis der Bevollmächtigung gegenüber der Gesellschaft bedürfen der

general meeting of May 27, 2025, with the commercial register. The authorization may be extended or renewed (on more than one occasion) by a corresponding resolution at the general meeting.

§ 17

Attending and exercise of voting right

- (1) All shareholders who have duly submitted notification of attendance and of evidence of shareholding shall be entitled to attend the general meeting. The registration must be received by the Company at the address specified in the convening notice at least six days prior to the day of the general meeting. The convening notice of the general meeting may provide for a shorter period to be measured by days. This period does not include in each case the day of the general meeting and the day of receipt.
- (2) The registration must be in text form (§ 126b BGB) or by way of other electronic means as specified by the Company in greater detail in German or English.
- (3) Special proof of shareholding is required for the proof of shareholding pursuant to sub-section (1). Proof of shareholding in accordance with section 67c (3) AktG shall be sufficient in any case. The proof of the shareholding must refer to the close of business of the 22nd day prior to the general meeting (“Record Date”) and be received by the Company at the address specified in the notice of the general meeting at least six days prior to the general meeting. The convening notice of the general meeting may provide for a shorter period to be measured by days. This period does not include in each case the day of the general meeting and the day of receipt.
- (4) Voting rights may be exercised by proxy. The granting of the proxy, its revocation and the evidence of authority to be provided to the Company must be in text form (§ 126b BGB) unless the convening

Textform (§ 126b BGB), sofern in der Einberufung keine Erleichterungen bestimmt werden. Die Einzelheiten für die Erteilung der Vollmachten, ihren Widerruf und ihren Nachweis gegenüber der Gesellschaft werden mit der Einberufung der Hauptversammlung bekannt gemacht. § 135 AktG bleibt unberührt.

- (5) Der Vorstand ist ermächtigt vorzusehen, dass Aktionäre ihre Stimmen, ohne an der Hauptversammlung teilzunehmen, schriftlich oder im Wege elektronischer Kommunikation abgeben dürfen (Briefwahl). Der Vorstand ist auch ermächtigt, Bestimmungen zum Umfang und Verfahren der Rechtsausübung nach Satz 1 zu treffen.
- (6) Der Vorstand ist ermächtigt vorzusehen, dass Aktionäre an einer Hauptversammlung, die keine virtuelle Hauptversammlung im Sinne von § 16a dieser Satzung ist, auch ohne Anwesenheit an deren Ort und ohne einen Bevollmächtigten teilnehmen und sämtliche oder einzelne ihrer Rechte ganz oder teilweise im Wege elektronischer Kommunikation ausüben können (Online-Teilnahme). Der Vorstand ist auch ermächtigt, Bestimmungen zu Umfang und Verfahren der Teilnahme und Rechtsausübung nach Satz 1 zu treffen.

§ 18

Leitung der Hauptversammlung

- (1) Der Vorsitzende des Aufsichtsrats oder ein von ihm bestimmtes anderes Aufsichtsratsmitglied führt den Vorsitz in der Hauptversammlung. Für den Fall, dass weder der Vorsitzende des Aufsichtsrats noch ein von ihm bestimmtes Mitglied des Aufsichtsrats den Vorsitz übernimmt, wird der Versammlungsleiter durch den Aufsichtsrat gewählt. Wählt der Aufsichtsrat den Vorsitzenden nicht, so ist dieser durch die Hauptversammlung zu wählen.
- (2) Der Versammlungsleiter leitet die Verhandlungen und regelt den Ablauf der

notice provides for a less strict form. Details on the granting of the proxy, its revocation and the evidence to be provided to the Company shall be provided together with the notice convening the general meeting. § 135 AktG remains unaffected.

- (5) The management board is authorized to provide that shareholders may cast their votes in writing or by electronic communication without attending the general meeting (absentee vote). The management board is also authorized to determine the scope and the procedure of the exercising of rights according to sentence 1.
- (6) The management board is authorized to provide that shareholders may participate in the general meeting, that is not being held as a virtual general meeting in accordance with § 16a of these articles of association, without being present in person at the venue of the general meeting or being represented and may exercise all or specific shareholders' rights in total or in part by electronic communication (online participation). The management board is also authorized to determine the scope and the procedure of the participation and exercising of rights according to sentence 1.

§ 18

Chair of the general meeting

- (1) The general meeting is chaired by the chairperson of the supervisory board or by another member of the supervisory board appointed by the chairperson. If neither the chairperson of the supervisory board nor another member of the supervisory board appointed by the chairperson chairs the general meeting, the chairperson of the general meeting is to be elected by the supervisory board. If the supervisory board does not elect the chairperson of the general meeting, the chairperson is to be elected by the general meeting.
- (2) The chairperson of the general meeting chairs the proceedings of the meeting

Hauptversammlung. Er kann sich hierbei, insbesondere bei der Ausübung des Hausrechts, der Unterstützung von Hilfspersonen bedienen. Er bestimmt die Reihenfolge der Redner und der Behandlung der Tagesordnungspunkte sowie die Form, das Verfahren und die weiteren Einzelheiten der Abstimmung und kann, soweit gesetzlich zulässig, über die Zusammenfassung von sachlich zusammengehörigen Beschlussgegenständen zu einem Abstimmungspunkt entscheiden.

- (3) Der Versammlungsleiter ist ermächtigt, das Rede- und Fragerecht zeitlich angemessen zu beschränken. Er kann dabei insbesondere Beschränkungen der Redezeit, der Fragezeit oder der zusammengenommenen Rede- und Fragezeit sowie den angemessenen zeitlichen Rahmen für den ganzen Hauptversammlungsverlauf, für einzelne Gegenstände der Tagesordnung und für einzelne Redner zu Beginn oder während des Verlaufs der Hauptversammlung angemessen festlegen; das schließt insbesondere auch die Möglichkeit ein, erforderlichenfalls die Wortmeldeliste vorzeitig zu schließen und den Schluss der Debatte anzuordnen.

§ 19

Übertragung der Hauptversammlung

- (1) Der Vorstand ist ermächtigt, die Bild- und Tonübertragung der Hauptversammlung zuzulassen. Die näheren Einzelheiten regelt der Vorstand.
- (2) Mitgliedern des Aufsichtsrats ist in Abstimmung mit dem Versammlungsleiter die Teilnahme an der Hauptversammlung im Wege der Ton- und Bildübertragung in den Fällen ausnahmsweise gestattet, in denen sie dienstlich bedingt verhindert sind oder mit erheblichem Zeit- oder Kostenaufwand verbundene Reisen zum Ort der Hauptversammlung in Kauf nehmen müssten.
- (3) Den Mitgliedern des Aufsichtsrats, mit Ausnahme des Vorsitzenden der Hauptversammlung

and directs the course of the proceedings at the general meeting. He may, particularly in exercising rules of order, make use of assistants. He shall determine the sequence of speakers and the consideration of the items on the agenda as well as the form, the procedure and the further details of voting; he may also, to the extent permitted by law, decide on the bundling of factually related items for resolution into a single voting item.

- (3) The chairperson of the general meeting is authorized to impose a reasonable time limit on the right to ask questions and to speak. In particular, he may establish at the beginning of or at any time during the general meeting, a limit on the time allowed to speak or ask questions or on the combined time to speak and ask questions, determine an appropriate time frame for the course of the entire general meeting, for individual items on the agenda or individual speakers; he may also, if necessary, close the list of requests to speak and order the end of the debate.

§ 19

Transmission of the general meeting

- (1) The management board is authorized to allow an audio-visual transmission of the general meeting. The details are determined by the management board.
- (2) If the chairperson of the meeting accepts such participation, members of the supervisory board may exceptionally be allowed to participate in the shareholders' meeting by means of audio and video transmission, in which such members cannot attend due to other business commitments or would be required to make a time-consuming and costly trip to the venue of the shareholders' meeting.

The members of the supervisory board, with the exception of the chairperson of the general meeting and where a deputy

(Versammlungsleiter), und, sofern ein solcher bestimmt bzw. gewählt wurde, dessen Stellvertreter, ist eine Teilnahme an der virtuellen Hauptversammlung nach § 16a der Satzung im Wege der Bild- und Tonübertragung auch dann gestattet, wenn kein Fall des vorstehenden § 19 Abs. 2 vorliegt.

has also been appointed or elected, then also excluding this deputy, shall be permitted to participate in the virtual general meeting in accordance with § 16a of the articles of association by means of audiovisual transmission even where a case under § 19 (2) above does not apply.

§ 20 Beschlussfassung

- (1) Jede Aktie gewährt in der Hauptversammlung eine Stimme.
- (2) Beschlüsse der Hauptversammlung werden mit einfacher Mehrheit der abgegebenen gültigen Stimmen gefasst, sofern nicht nach zwingenden gesetzlichen Vorschriften oder dieser Satzung eine höhere Mehrheit erforderlich ist. Soweit nicht zwingende gesetzliche Vorschriften entgegenstehen, bedarf es für Satzungsänderungen einer Mehrheit von zwei Dritteln der abgegebenen gültigen Stimmen bzw., sofern mindestens die Hälfte des Grundkapitals vertreten ist, der einfachen Mehrheit der gültigen abgegebenen Stimmen. Sofern das Gesetz für Beschlüsse der Hauptversammlung außer der Stimmenmehrheit eine Kapitalmehrheit vorschreibt, genügt, soweit gesetzlich zulässig, die einfache Mehrheit des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals. Das in § 103 Abs. 1 Satz 2 AktG vorgesehene Mehrheitserfordernis für die Abberufung von Aufsichtsratsmitgliedern bleibt unberührt.

IV. JAHRESABSCHLUSS UND GEWINNVERWENDUNG

§ 21 Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr der Gesellschaft ist das Kalenderjahr.

§ 20 Voting

- (1) Each share carries one vote in the general meeting.
- (2) Resolutions of the general meeting shall be passed with a simple majority of the valid votes cast, unless a higher majority is required by mandatory law or by these articles of association. Unless this conflicts with mandatory legal provisions, amendments to the articles of association require a majority of two-thirds of the valid votes cast or, if at least one-half of the share capital is represented, the simple majority of the valid votes cast. As far as the law requires a capital majority in addition to a majority of votes for resolutions of the general meeting, a simple majority of the share capital represented at the time the resolution is passed shall be sufficient to the extent that this is legally permissible. The majority requirement set out in § 103 para. 1 sentence 2 AktG regarding the removal of supervisory board members remains unaffected.

IV. ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS AND APPROPRIATION OF PROFIT

§ 21 Fiscal year

The fiscal year of the Company is the calendar year.

§ 22 Jahresabschluss

- (1) Der Vorstand hat in den ersten drei Monaten des Geschäftsjahres den Jahresabschluss und den Lagebericht sowie, soweit gesetzlich vorgeschrieben, den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht für das vergangene Geschäftsjahr aufzustellen und diese Unterlagen unverzüglich dem Aufsichtsrat und dem Abschlussprüfer vorzulegen. Zugleich hat der Vorstand dem Aufsichtsrat einen Vorschlag vorzulegen, den er der Hauptversammlung für die Verwendung des Bilanzgewinns machen will.
- (2) Stellen Vorstand und Aufsichtsrat den Jahresabschluss fest, so können sie Beträge bis zur Hälfte des Jahresüberschusses in andere Gewinnrücklagen einstellen. Sie sind darüber hinaus ermächtigt, weitere Beträge bis zu 100 % des Jahresüberschusses in andere Gewinnrücklagen einzustellen, solange und soweit die anderen Gewinnrücklagen die Hälfte des Grundkapitals nicht übersteigen und auch nach der Einstellung nicht übersteigen würden und soweit der verbleibende Bilanzgewinn nicht 4 % des Grundkapitals unterschreitet.

§ 23 Gewinnverwendung und ordentliche Hauptversammlung

- (1) Die Hauptversammlung beschließt alljährlich in den ersten sechs Monaten des Geschäftsjahres über die Verwendung des Bilanzgewinns, über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats und über die Wahl des Abschlussprüfers (ordentliche Hauptversammlung) sowie in den im Gesetz vorgesehenen Fällen über die Feststellung des Jahresabschlusses.
- (2) Die Anteile der Aktionäre am Gewinn bestimmen sich nach ihren Anteilen am Grundkapital.

§ 22 Annual financial statements

- (1) Within the first three months of the fiscal year, the management board shall prepare the annual financial statements and the management report as well as, where required by law, the consolidated financial statements and the group management report for the preceding fiscal year and submit these documents without undue delay to the supervisory board and the auditors. At the same time the management board shall submit to the supervisory board a proposal for the appropriation of the distributable profit (*Bilanzgewinn*) that shall be brought forward to the general meeting.
- (2) The management board and the supervisory board, in adopting the annual financial statements, may allocate sums amounting to up to half of the net profit for the fiscal year to other retained earnings. In addition, they are authorised to allocate up to 100% of the net profits for the fiscal year to other retained earnings as long and as far as the other retained earnings do not exceed half of the registered share capital and would not exceed following such a conversion and as far as the remaining net retained profits do not fall below 4 % of the registered share capital.

§ 23 Appropriation of profit and ordinary general meeting

- (1) The general meeting resolves annually within the first six months of each fiscal year on the appropriation of the distributable profit (*Bilanzgewinn*), the discharge of the acts of the members of the management board and the supervisory board and the election of the auditor (ordinary general meeting) as well as on the approval of the financial statements to the extent required by law.
- (2) The profit shares attributable to the shareholders are determined in proportion to the shares in the registered share capital held by them.

- (3) Im Falle der Erhöhung des Grundkapitals kann die Gewinnbeteiligung der neuen Aktien abweichend von § 60 Abs. 2 des Aktiengesetzes bestimmt werden.
- (4) Die Hauptversammlung kann anstelle oder neben einer Barausschüttung eine Verwendung des Bilanzgewinns im Wege einer Sachausschüttung beschließen. Sie kann in dem Beschluss über die Verwendung des Bilanzgewinns Beträge in Gewinnrücklagen einstellen oder als Gewinn vortragen.

V.

SCHLUSSBESTIMUNGEN

§ 24

Gründungskosten/ Formwechsel-aufwand

- (1) Die Kosten des Formwechsels der Gesellschaft in die Rechtsform der Aktiengesellschaft (insbesondere Notar- und Gerichtsgebühren, Kosten der Veröffentlichung, Steuern, Prüfungs- und Beratungskosten) trägt die Gesellschaft bis zu einem Betrag von EUR 300.000,00.
- (2) Den Gründungsaufwand in Bezug auf die Verschmelzung der Zalando plc auf die Zalando AG und die damit einhergehende Errichtung der Zalando SE trägt die Gesellschaft bis zu einem Betrag von EUR 600.000,00.

- (3) In case of an increase in the share capital the participation of the new shares in the profits can be determined in divergence from § 60 para. 2 AktG.
- (4) The general meeting may resolve to distribute the distributable profit by way of a dividend in kind in addition or instead of a cash dividend. The general meeting may allocate further amounts to retained earnings or carry such amounts forward as profit in the resolution on the appropriation of the distributable profit.

V.

FINAL PROVISIONS

§ 24

Costs of transformation

- (1) The costs of the change of the legal form of the Company into a stock corporation (in particular the costs for the notary and the court, costs for publication, taxes, audit costs and costs for consultants) shall be borne by the Company in an amount of up to EUR 300,000.00.
- (2) The formation costs pertaining to the merger of Zalando plc into Zalando AG and the related establishing of Zalando SE shall be borne by the Company in an amount of up to EUR 600,000.00.

Bescheinigung gemäß

§ 181 Abs. 1 S. 2 AktG

Zu dem vorstehend wiedergegebenen Wortlaut der Satzung bescheinige ich, dass die geänderte Bestimmung der Satzung mit dem Beschluss des Aufsichtsrats über die Änderung der Satzung vom 26. Januar 2026 und die unveränderten Bestimmungen mit dem zuletzt zum Handelsregister eingereichten vollständigen Wortlaut der Satzung übereinstimmen.

**Certificate pursuant to
section 181 para. 1 sent. 2 Stock
Corporation Act (AktG)**

With regard to the text of the Articles of Association as quoted above, I hereby certify that the provision of the Articles of Association which has been amended correspond to the resolution of the Supervisory Board on the amendment of the Articles of Association of 26 January 2026 and that the provisions which have not been amended correspond to the version of the Articles of Association that was most recently submitted to the commercial register.

Berlin, 29. Januar 2026 / 29 January 2026

L.S.

gez./sign. Rybarz

Dr. Jonas Rybarz

Notar / Notary