

1.2 Bericht des Aufsichtsrats

Liebe Aktionär*innen,

2025 war ein Jahr, in dem Zalando entscheidende Fortschritte in einem herausfordernden und dynamischen Marktumfeld erzielt hat. Der Aufsichtsrat hat seine Aufsichts- und strategische Beratungsfunktion wahrgenommen und den Vorstand dabei unterstützt, die Wettbewerbsposition des Unternehmens zu stärken und wichtige Entscheidungen zu treffen, die den Unternehmenswert langfristig steigern.

Zalandos Strategie wird das Unternehmen weiterhin als zentralen Akteur sowohl in den Konsumenten- als auch in den Business-Märkten positionieren und nachhaltiges Wachstum und Innovation vorantreiben. Die Branche ist von einem Umfeld geprägt, in dem künstliche Intelligenz, geopolitische Dynamiken, kulturelle Veränderungen und ein intensiver globaler Wettbewerb die Art und Weise, wie Verbraucher*innen in Europa einkaufen und Mode- und Lifestyle-Marken ihr Geschäft betreiben, transformieren. Mit dieser Strategie ist das Unternehmen in der Lage, den Wandel voranzutreiben und die Branche aktiv zu gestalten.

Im B2C-Bereich definiert Zalando Mode- und Lifestyle-Shopping immer wieder neu. Dabei setzt das Unternehmen auf ein Kundenerlebnis, das noch mehr Inspiration und Personalisierung bietet, etwa mit der Einführung eines neuen KI-gesteuerten Discovery Feed, der die Kundenbindung erhöht und das Werbegeschäft unterstützt. 2025 hat Zalando auch seine Sportoffensive forciert und eine strategische Partnerschaft mit dem Deutschen Fußball-Bund (DFB) unterzeichnet. Darüber hinaus hat das Unternehmen in neue Märkte expandiert, darunter Portugal und Griechenland.

Im B2B-Bereich baut Zalando mit ZEOS das Betriebssystem für den europäischen Mode- und Lifestyle-E-Commerce. Das Unternehmen arbeitet weiter daran, Ineffizienzen zu beseitigen und den grenzüberschreitenden E-Commerce in Europa zu vereinfachen, mit dem Ziel, digitale Geschäftsmöglichkeiten für Marken und Einzelhändler zu erschließen und zu beschleunigen. Ein wichtiger Meilenstein für ZEOS war 2025 die Erweiterung der Zusammenarbeit mit dem britischen Einzelhändler Marks & Spencer. Zur starken Dynamik im B2B-Bereich hat auch die Aufnahme von ABOUT YOUs Tochterunternehmen SCAYLE in das Softwareangebot von ZEOS beigetragen. Zalando steht dadurch nun auch ein führendes Enterprise-Shop-System zur Verfügung, dass die Markenpartner beim Aufbau ihrer eigenen E-Commerce-Kanäle unterstützt.

Um seine Strategie weiter voranzutreiben, vollzog Zalando im Juli erfolgreich den strategischen Zusammenschluss mit dem Hamburger Onlinehändler ABOUT YOU und vollzog im November den Squeeze-out aller Minderheitsaktionäre, was zum Delisting von ABOUT YOU führte. Für den Aufsichtsrat ist die Transaktion mit Blick in die Zukunft sowohl strategisch als auch finanziell überzeugend. Sie stärkt Zalandos Kompetenzen und eröffnet klare Möglichkeiten für Synergien und langfristige Wertsteigerung.

Der Aufsichtsrat befürwortet auch ausdrücklich die Entscheidung des Vorstands, die betrieblichen Strukturen zu verschlanken und neu aufzustellen. Hierzu gehören auch schwierige, aber notwendige Maßnahmen wie die im Januar 2026 bekanntgegebene Umgestaltung des Logistiknetzwerks von Zalando.

Trotz laufender Maßnahmen zur weiteren Umsetzung unserer Strategie geriet der Kurs der Zalando-Aktie 2025 erheblich unter Druck und fiel hinter die breiten Marktindizes zurück. Der Aufsichtsrat ist sich bewusst, dass das

makroökonomische Umfeld und die besondere Branchendynamik die Marktbewertung des Unternehmens negativ beeinflusst haben. Trotzdem liegt unser Fokus unverändert auf langfristigem Wachstum und langfristigen Chancen.

Wir werden eng mit dem Vorstand zusammenarbeiten, um die weitere disziplinierte Umsetzung der Strategie von Zalando sicherzustellen, die das Fundament für einen nachhaltigen Shareholder Value bleibt.

Wir wollen wir auch künftig daran mitwirken, dass das Unternehmen die enormen Marktchancen im B2C- und B2B-Bereich erfolgreich nutzt und sein Wachstum 2026 mit großen Schritten fortsetzt. Das bedeutet, Kund*innen und Partner noch besser zu bedienen und Innovationen und operative Verbesserungen zu beschleunigen, damit Zalando in einer von starkem Wettbewerb geprägten Landschaft hochgradig agil bleibt.

Durch die Integration von KI in die gesamte Wertschöpfungskette stärkt Zalando seinen Wettbewerbsvorteil und steigert Effizienz und Wachstum im B2C- und B2B-Segment. Dank einer einzigartigen, gemeinsamen Datenbasis beschleunigt KI bereits die Produktivität des Unternehmens und ermöglicht gleichzeitig bessere Empfehlungen, fundiertere Größen- und Passformberatung sowie ein hochgradig personalisierte Kundenerfahrung.

Führung und Governance

Um die Umsetzung von Zalandos Strategie weiter zu unterstützen, gab der Aufsichtsrat im Oktober die Bestellung von Anna Dimitrova als Chief Financial Officer mit Wirkung von 1. Januar 2026 bekannt. Sie verfügt über 20 Jahre internationale Erfahrung und umfassende Expertise in allen Finanzbereichen, einschließlich M&A, Kapitalmarktarbeit und Investor Relations.

Sie bringt eine breite Expertise im Finanzbereich sowie ein strategisches Mindset mit. Sie hat ihre Führungsqualitäten bei der Leitung großer, funktionsübergreifender Teams eindrucksvoll bewiesen und außerordentlich erfolgreich Transformationen vorangetrieben. Der Aufsichtsrat hält sie für die perfekte Wahl, um den Vorstand zu vervollständigen und mit dem erstklassigen Team von Zalando zusammenzuarbeiten.

Außerdem bedanken wir uns ganz herzlich bei David Schröder, der neben seinen Aufgaben als Co-CEO die Rolle des Interims-CFO übernommen hat. Dadurch hat er die Kontinuität und Stabilität in dieser Übergangszeit sichergestellt und die Stärke des Zalando-Vorstandsteams vorbildlich unter Beweis gestellt.

Beratung und Überwachung

Der Aufsichtsrat hat die ihm nach den gesetzlichen Anforderungen, der Satzung, der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats und dem Deutschen Corporate Governance Kodex obliegenden Aufgaben ordnungsgemäß wahrgenommen. Er hat sich regelmäßig und ausführlich über die beabsichtigte Geschäftsstrategie, wesentliche Fragen der Finanz-, Investitions- und Personalplanung, den Gang der Geschäfte sowie Risiken und Chancen in schriftlicher und mündlicher Form berichten lassen. Angelegenheiten, die der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen, wurden vom Vorstand vorgelegt.



Unser Aufsichtsrat:

Stehend von links nach rechts: **Niklas Östberg**, Anteilseignervertreter, Mitglied des Nominierungsausschusses; **Maggie Ratay Sloan**, Arbeitnehmervertreterin, Mitglied des D&I- und Nachhaltigkeitsausschusses; **Anders Holch Povlsen**, Anteilseignervertreter, Mitglied des Nominierungsausschusses, Mitglied des Vergütungsausschusses; **Alice Delahunt**, Anteilseignervertreterin, Mitglied des D&I- und Nachhaltigkeitsausschusses; **Mariella Röhm-Kottmann**, Anteilseignervertreterin, stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats, Vorsitzende des Prüfungsausschusses, Mitglied des D&I- und Nachhaltigkeitsausschusses; **Zbigniew Laskowski**, Arbeitnehmervertreter, Mitglied des Vergütungsausschusses; **Rose Reynolds**, Arbeitnehmervertreterin, Mitglied des Prüfungsausschusses.

Sitzend von links nach rechts: **Susanne Schröter-Crossan**, Anteilseignervertreterin, Mitglied des Prüfungsausschusses, Mitglied des Vergütungsausschusses, Vorsitzende des D&I- und Nachhaltigkeitsausschusses; **Kelly Bennett**, Anteilseignervertreter, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Vorsitzender des Vergütungsausschusses, Vorsitzender des Nominierungsausschusses, Mitglied des Prüfungsausschusses.

Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse

Das Aufsichtsratsplenum tagte im Geschäftsjahr 2025 sechsmal, der Prüfungsausschuss fünfmal, der Vergütungsausschuss dreimal, der Nominierungsausschuss einmal, der D&I- und Nachhaltigkeitsausschuss zweimal und der Aktienrückkaufsausschuss einmal. Ferner fasste der Aufsichtsrat fünf Umlaufbeschlüsse und einen schriftlichen Beschluss über eine formelle Satzungsänderung. Der Prüfungsausschuss fasste zwei Umlaufbeschlüsse. Der Aufsichtsrat und seine Ausschüsse kamen regelmäßig bei Bedarf auch ohne den Vorstand zusammen, um Sachverhalte zu erörtern, die den Vorstand betreffen oder interne Gespräche der Aufsichtsratsmitglieder untereinander erforderten. Über die Beratungen und das Ergebnis der Ausschusssitzungen wurde dem Aufsichtsratsplenum in der jeweils nachfolgenden Plenumssitzung berichtet. Eine Sitzung des Aufsichtsratsplenums wurde als Präsenzsitzung abgehalten, drei fanden in Hybridform statt, d. h. als Präsenzsitzung, bei der die virtuelle Teilnahme möglich war, und zwei im virtuellen Format als Videokonferenz. Eine Sitzung des Prüfungsausschusses wurde als Präsenzsitzung durchgeführt, während alle anderen Ausschusssitzungen als Videokonferenzen im virtuellen Format abgehalten wurden. Die durchschnittliche Anwesenheitsquote der Mitglieder bei den Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse lag bei 93,81 %. Aufsichtsratsmitglieder, die aus anderen Gründen als einem möglichen Interessenkonflikt nicht an einer Sitzung teilnehmen konnten, konnten sich dennoch anhand der vorbereitenden Unterlagen und im entsprechenden Austausch mit dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats mit den Sitzungsthemen befassen und an den Beschlüssen durch ihre Stimmabgabe vor, während oder nach der Sitzung teilnehmen.

Überblick über die Plenums- und Ausschusssitzungen sowie die individuelle Teilnahme im Geschäftsjahr 2025

	Amtszeit	Plenum	Prüfungs- ausschuss	Vergütungs- ausschuss	Nominie- rungs- aus- schuss	D&I- und Nachhaltig- keitsaus- schuss	Aktienrück- kaufsaus- schuss	Anwesen- heitsquote (gerundet)
Matti Ahtiainen	Von Juni 2020 bis Mai 2025	1/1	2/2	–	–	–	–	100 %
Kelly Bennett	Seit Mai 2019	6/6	5/5	3/3	1/1	–	1/1	100 %
Jade Buddenberg	Von Juni 2020 bis Mai 2025	1/1	–	–	–	1/1	–	100 %
Alice Delahunt	Seit Mai 2025	5/5	–	–	–	1/1	–	100 %
Jennifer Hyman	Von Juni 2020 bis Mai 2025	0/1	–	–	–	1/1	–	50 %
Zbigniew Laskowski	Seit Mai 2025	5/5	–	2/2	–	–	–	100 %
Anika Mangelmann	Von Juni 2020 bis Mai 2025	1/1	–	1/1	–	–	–	100 %
Anders Holch Povlsen	Seit Dezember 2013	4/6	–	1/3	1/1	–	–	60 %
Niklas Östberg	Seit Mai 2021	5/6	–	–	1/1	–	–	86 %
Rose Reynolds	Seit Mai 2025	5/5	3/3	–	–	–	1/1	100 %
Mariella Röhm-Kottmann	Seit Mai 2019	6/6	5/5	–	–	2/2	1/1	100 %
Susanne Schröter-Crossan	Seit Mai 2023	6/6	5/5	3/3	–	2/2	1/1	100 %
Maggie Ratay Sloan	Seit Mai 2025	5/5	–	–	–	1/1	–	100 %

Plenumsitzungen

In jeder seiner vierteljährlich stattfindenden ordentlichen Sitzungen hat das Aufsichtsratsplenum die Management-Reports des Vorstands über die Geschäftsentwicklung, einschließlich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, und die Unternehmensstrategie sowie die Entwicklung an den Kapitalmärkten geprüft und erörtert. Die Vorsitzenden der einzelnen Ausschüsse haben dem gesamten Aufsichtsratsplenum regelmäßig über die Tätigkeiten und Beschlüsse der verschiedenen Ausschüsse berichtet.

Ferner behandelte der Aufsichtsrat die folgenden Schwerpunktbereiche:

In der ordentlichen Sitzung am 5. März 2025 hat der Aufsichtsrat den Jahresabschluss, den Konzernabschluss sowie den zusammengefassten Lagebericht einschließlich der nichtfinanziellen Erklärung für das Geschäftsjahr 2024 erörtert, geprüft und entsprechend den Empfehlungen des Prüfungsausschusses gebilligt. Der Jahresabschluss wurde damit festgestellt. Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat in dieser Sitzung den Vergütungsbericht 2024 gebilligt und schloss sich dem Vorschlag des Vorstands zur Gewinnverwendung für das Geschäftsjahr 2024 an. Zudem hat der Aufsichtsrat seinen Bericht für das Geschäftsjahr 2024 beschlossen. Der Fortschritt des freiwilligen öffentlichen Übernahmeangebots von Zalando an die Aktionäre der ABOUT YOU Holding SE war ebenfalls Gegenstand der Beratungen im Aufsichtsrat. Darüber hinaus erörterte und billigte der Aufsichtsrat verschiedene organisatorische Änderungen des Unternehmens.

In seiner konstituierenden Sitzung am 27. Mai 2025 nach der am selben Tag abgehaltenen Hauptversammlung befasste sich der Aufsichtsrat insbesondere mit der (Wieder-)Wahl des Vorsitzenden und der stellvertretenden Vorsitzenden sowie der Wahl der Mitglieder der Aufsichtsratsausschüsse. Außerdem prüfte er den Stand und die voraussichtlichen nächsten Schritte des freiwilligen öffentlichen Übernahmeangebots von Zalando an die Aktionäre der ABOUT YOU Holding SE. Ferner informierte unsere CPO Dr. Astrid Arndt über die aktuelle Entwicklung im Bereich Personal, Organisation und Unternehmenskultur. Ein Schwerpunkt lag dabei – neben weiteren Aspekten – auf dem Einfluss von künstlicher Intelligenz auf unsere internen Arbeitsprozesse.

Nach dem Vollzug des freiwilligen Übernahmeangebots von Zalando an die Aktionäre der ABOUT YOU Holding SE am 11. Juli 2025 überprüfte und billigte der Aufsichtsrat in der außerordentlichen Sitzung am 5. August 2025 den geplanten verschmelzungsrechtlichen Squeeze-out der ABOUT YOU Holding SE, einschließlich der Einbringung sämtlicher von dem Unternehmen gehaltenen Aktien der ABOUT YOU Holding SE in die ABYxZAL Holding AG und der Vorbereitung der Verschmelzung der ABOUT YOU Holding SE auf die ABYxZAL Holding SE.

In seiner Sitzung am 9. September 2025 billigte der Aufsichtsrat eine fünfjährige strategische Partnerschaft mit dem Deutschen Fußball-Bund (DFB) und ließ sich über den aktuellen Stand des strategischen Zusammenschlusses mit ABOUT YOU informieren. Zudem erörterte der Aufsichtsrat gemeinsam mit dem Vorstand die strategischen Ambitionen des Unternehmens; dies schloss eine Diskussion über die potenziell erforderlichen Schritte in Bezug auf Kapazitäten und Kosten ein. In Personalangelegenheiten bestellte der Aufsichtsrat Anna Dimitrova mit Wirkung zum 1. Januar 2026 für eine dreijährige Amtszeit zum Mitglied des Vorstands und zur neuen CFO der Gesellschaft. Über ihren Anstellungsvertrag wurde in einer gesonderten außerordentlichen Sitzung des Aufsichtsrats beschlossen.

In seiner ordentlichen Sitzung am 9. Dezember 2025 erörterte der Aufsichtsrat das Budget und die Jahresplanung für das Geschäftsjahr 2026 sowie die dreijährige Finanzplanung des Unternehmens und billigte diese nach eingehender Prüfung. Zudem nahm er den Vorschlag des Vorstands zur Dividendenpolitik der Gesellschaft zustimmend zur Kenntnis. Des Weiteren legte der Aufsichtsrat die Leistungskriterien für jedes Vorstandsmitglied für das Geschäftsjahr 2026 fest; diese umfassen alle variablen Vergütungsbestandteile des neuen Vergütungssystems sowie die erforderlichen Anpassungen der ausstehenden LTI (Long-Term Incentive) Zuteilungen, die sich aus dem strategischen Zusammenschluss mit ABOUT YOU ergeben. Der Aufsichtsrat erörterte zudem detailliert die vom Vorstand vorgeschlagenen Maßnahmen zur Umsetzung der strategischen Ambitionen des Unternehmens – insbesondere die Neugestaltung des logistischen Netzwerks der Gruppe – und stimmte diesen zu. Darüber hinaus verabschiedete der Aufsichtsrat die jährliche Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex, die zuvor bereits vom Vorstand beschlossen worden war. Schließlich erörterte er den Stand seines laufenden Effizienzprüfungsprozesses für das Geschäftsjahr 2025.

Bestimmte Geschäfte und Maßnahmen bedürfen aufgrund gesetzlicher Vorgaben bzw. aufgrund der Vorgaben in der Satzung und der Geschäftsordnung des Vorstands einer vorherigen Zustimmung des Aufsichtsrats. Diese Geschäfte und Maßnahmen wurden dem Aufsichtsrat zur Zustimmung vorgelegt und nach einer gründlichen Prüfung gebilligt. Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben ein internes Verfahren für die Einhaltung von Zustimmungsanforderungen für Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen gemäß § 111a ff. AktG aufgesetzt. Im Berichtsjahr bedurften keine derartigen Geschäfte einer Zustimmung oder Offenlegung.

Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss analysierte und prüfte den Jahresabschluss und den Konzernabschluss 2024, den zusammengefassten Lagebericht (einschließlich der nichtfinanziellen Erklärung) 2024 und den Vergütungsbericht 2024 sowie die Quartalsmitteilung Q1, den Halbjahresbericht und die Quartalsmitteilung Q3 2025. Darüber hinaus prüfte und erörterte der Prüfungsausschuss regelmäßig die Schwerpunkte und die Qualität der Prüfung, die Statusberichte zu GRC (Governance, Risk und Compliance) einschließlich Datenschutz, Cybersicherheit, Rechtsstreitigkeiten sowie die Arbeit der Internen Revision und die Berichte der Treasury-Abteilung. Der Ausschuss wurde auch über maßgebliche regulatorische Änderungen unterrichtet und erörterte regelmäßig den Stand und den Fortschritt des internen Kontrollsystems für die finanzielle und nichtfinanzielle Berichterstattung. Zudem war der Prüfungsausschuss in die Vorbereitung zum Vorschlag des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung 2025 für die Bestellung des Abschluss- und Konzernabschlussprüfers eingebunden. Der Prüfungsausschuss erörterte darüber hinaus mit dem bestehenden Abschlussprüfer die Beurteilung des Prüfungsrisikos sowie die Prüfungsstrategie, -planung und -ergebnisse. Die Vorsitzende des Prüfungsausschusses stimmte sich mit dem Abschlussprüfer auch über die Schwerpunkte der Abschlussprüfung ab, besprach regelmäßig den Prüfungsfortschritt mit ihm und erstattete dem Prüfungsausschuss darüber Bericht. Der Prüfungsausschuss beriet sich, auch ohne den Vorstand, mit dem Abschlussprüfer zu relevanten Themen. Ferner besprach der Prüfungsausschuss regelmäßig, welche Auswirkungen sich aus der Integration der ABOUT YOU-Gruppe in die Zalando-Gruppe nach dem Vollzug des freiwilligen Übernahmeangebots an die Aktionäre der ABOUT YOU Holding SE am 11. Juli 2025 auf die Finanzplanung und Berichterstattung ergeben.

Außerdem wurden in den Sitzungen des Prüfungsausschusses zahlreiche weitere Themen behandelt, wie Informationssicherheit und steuerliche Compliance. Der Prüfungsausschuss prüfte zudem die Strategie und die Finanzergebnisse der Zalando Payments GmbH, die von Mariella Röhm-Kottmann und Susanne Schröter-Crossan jeweils weiter eingehend erörtert wurden. Ferner diskutierte der Prüfungsausschuss das Budget für 2026 sowie die dreijährige Finanzplanung des Unternehmens.

Vergütungsausschuss

Der Vergütungsausschuss bereitete die Entscheidung des Aufsichtsrats über den Anstellungsvertrag mit unserer neuen CFO, Anna Dimitrova, vor. Er befasste sich zudem mit der Frage, wie die Auswirkungen des Erwerbs von ABOUT YOU in den Leistungszielen für die variable Vorstandsvergütung abgebildet werden sollten. In diesem Zusammenhang erarbeitete der Vergütungsausschuss spezifische Empfehlungen für den Aufsichtsrat zur Anpassung relevanter Leistungsziele für ausstehenden LTI Zuteilungen. Darüber hinaus bereitete er Empfehlungen für die Leistungsziele der zu Beginn des Geschäftsjahres 2026 anstehenden Zuteilungen im Rahmen des ZGI 2024 und des LTI 2024 an die Vorstandsmitglieder vor. Des Weiteren erörterte der Ausschuss insbesondere die Nachfolgeplanung für Führungspositionen sowie das Vergütungssystem für die Führungsebenen unterhalb des Vorstands.

Nominierungsausschuss

Der Nominierungsausschuss hat sich weiter mit der Nachfolgeplanung des Aufsichtsrats befasst. In diesem Zusammenhang bereitete er die Wahlvorschläge für den Aufsichtsrat für die Hauptversammlung im Mai 2025 vor. Hierbei berücksichtigte er die angestrebte Zusammensetzung sowie das Gesamtprofil der notwendigen Fähigkeiten und Fachkenntnisse.

D&I- und Nachhaltigkeitsausschuss

Der D&I- und Nachhaltigkeitsausschuss hat seine Arbeit fortgesetzt. Er beriet über die Weiterentwicklung unserer Strategie für Nachhaltigkeit, Diversität und Inklusion und wurde regelmäßig über maßgebliche regulatorische Änderungen unterrichtet. Außerdem befasste sich der Ausschuss mit den potenziellen Auswirkungen der Integration der ABOUT YOU-Gruppe auf D&I- und Nachhaltigkeitsaspekte.

Aktienrückkaufsausschuss

Der Aktienrückkaufsausschuss billigte ein Aktienrückkaufprogramm auf Grundlage der von der Hauptversammlung 2025 erteilten Genehmigung. Einzelheiten des Aktienrückkaufprogramms sind unter [3.5.7 \(20.\) Eigenkapital](#) beschrieben.

Interessenkonflikte

Aufgrund eines Interessenkonflikts im Zusammenhang mit der Übernahme von ABOUT YOU nahm das Aufsichtsratsmitglied Anders Holch Povlsen während der Erörterung der entsprechenden Tagesordnungspunkte an zwei Aufsichtsratssitzungen nicht teil. Darüber hinaus sind keine wesentlichen Interessenkonflikte eines Aufsichtsratsmitglieds bei der Behandlung von Themen im Aufsichtsrat aufgetreten.

Schulung und fachliche Weiterbildung

Den Mitgliedern des Aufsichtsrats werden regelmäßig Schulungen zu einer Vielzahl unterschiedlicher rechtlicher und Compliance-bezogener Themen angeboten. Im Geschäftsjahr 2025 führte die General Counsel der Gesellschaft für die neu gewählten Arbeitnehmervertreter*innen einen ganztägigen Workshop durch, um ein effektives Onboarding zu gewährleisten. In dem Workshop wurde ein breites Spektrum rechtlicher und praktischer Themen behandelt, die für die Aufsichtsrats Tätigkeit bei Zalando relevant sind. Alice Delahunt wurde als neu gewählte Anteilseignervertreterin in einem eigenen umfassenden Onboarding von der General Counsel der Gesellschaft in ihr Amt eingeführt. Kelly Bennett als Vorsitzender des Aufsichtsrats wurde hinsichtlich der jährlichen Governance Roadshow geschult, die Anfang des Jahres 2025 stattfand, um Governance-bezogene Themen mit institutionellen Anlegern zu besprechen. Mariella Röhm-Kottmann erhielt eine rechtliche Schulung zur Versammlungsleitung der Hauptversammlung. Rose Reynolds vertiefte ihre Expertise als Mitglied des Prüfungsausschusses in spezifisch auf sie zugeschnittenen Schulungen durch interne und externe Fachleute. Zudem absolvierten alle Aufsichtsratsmitglieder eine von der General Counsel der Gesellschaft durchgeführte Schulung zur Kapitalmarkt-Compliance, insbesondere zu Fragen der Insider-Compliance.

Prüfung und Feststellung des Jahresabschlusses bzw. Billigung des Konzernabschlusses

Der Jahres- und der Konzernabschluss und der zusammengefasste Lagebericht¹ der Zalando SE für das Geschäftsjahr 2025 wurden geprüft und jeweils mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Zudem wurden der Vergütungsbericht 2025 und die im zusammengefassten Lagebericht enthaltene Nachhaltigkeitserklärung 2025² ebenfalls geprüft und jeweils mit einem uneingeschränkten Prüfungsvermerk versehen. Der Vorstand hat dem Prüfungsausschuss sowie dem Aufsichtsrat den Jahres- und Konzernabschluss der Zalando SE für das Geschäftsjahr 2025, zusammen mit dem zusammengefassten Lagebericht einschließlich der Nachhaltigkeitserklärung 2025, sowie den Vergütungsbericht 2025, den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns 2025 sowie die Prüfungsberichte zur Feststellung bzw. Billigung zugeleitet.

¹ Die Nachhaltigkeitserklärung 2025 wurde separat mit begrenzter Sicherheit geprüft.

² Die Nachhaltigkeitserklärung 2025 wurde separat mit begrenzter Sicherheit geprüft.

Zunächst hat sich der Prüfungsausschuss in Gegenwart des Abschlussprüfers eingehend mit dem Abschluss, der Nachhaltigkeitserklärung, dem Vergütungsbericht und dem Gewinnverwendungsvorschlag befasst und diese erörtert. Der Abschlussprüfer hat über die wesentlichsten Prüfungssachverhalte berichtet.

Auf Grundlage der Empfehlung des Prüfungsausschusses hat der Aufsichtsrat den Jahres- und Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2025, zusammen mit dem zusammengefassten Lagebericht einschließlich der Nachhaltigkeitserklärung, sowie den Vergütungsbericht und den Vorschlag des Vorstands zur Gewinnverwendung geprüft. Das Ergebnis der Vorprüfung durch den Prüfungsausschuss und das Ergebnis seiner eigenen Prüfung entsprechen vollständig dem Ergebnis der jeweiligen Abschlussprüfung. Nach dem abschließenden Ergebnis dieser Prüfung erhebt auch der Aufsichtsrat keine Einwendungen. Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss 2025 gebilligt und somit festgestellt und den Konzernabschluss 2025, zusammen mit dem zusammengefassten Lagebericht einschließlich der Nachhaltigkeitserklärung 2025, sowie den Vergütungsbericht 2025 gebilligt. Der Aufsichtsrat ist unter Berücksichtigung insbesondere des Wachstumskurses, der Finanzplanung, der gewünschten Flexibilität und der Strategie des Unternehmens zu dem Ergebnis gekommen, sich dem Vorschlag des Vorstands zur Gewinnverwendung (Vortrag auf neue Rechnung) anzuschließen.

Corporate Governance

Die jährliche Entsprechenserklärung wurde vom Vorstand und vom Aufsichtsrat im Dezember 2025 abgegeben. Ihr vollständiger Wortlaut ist unter [2.5.2 Entsprechenserklärung](#) wiedergegeben. Die Entsprechenserklärung ist auf der Website des Unternehmens im Bereich Corporate Governance dauerhaft zugänglich.

Weitere Informationen zur Corporate Governance sind Abschnitt [2.5 Erklärung zur Unternehmensführung](#) zu entnehmen. Hinsichtlich der Vergütungsstruktur für die Vorstandsmitglieder im Geschäftsjahr 2025 wird zur Vermeidung von Wiederholungen auf den Abschnitt [1.3 Vergütungsbericht](#) verwiesen.

Personalien

Die Zusammensetzung unseres Aufsichtsrats hat sich im Berichtsjahr geändert. Da die reguläre Amtszeit aller Anteilseignervertreter*innen und aller Arbeitnehmervertreter*innen endete, beschloss die Hauptversammlung am 27. Mai 2025 über die neue Zusammensetzung des Aufsichtsrats und wählte bzw. bestellte die derzeitigen Anteilseignervertreter*innen und Arbeitnehmervertreter*innen. Im gesamten Berichtszeitraum war Kelly Bennett als Vorsitzender und Mariella Röhm-Kottmann als stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats tätig. Beide wurden in der konstituierenden Sitzung des Aufsichtsrats am 27. Mai 2025 wiedergewählt.

Für Einzelheiten zur Zusammensetzung des Vorstands und des Aufsichtsrats (einschließlich seiner verschiedenen Ausschüsse) verweisen wir auf [2.5 Erklärung zur Unternehmensführung](#).

Abschließende Worte

Unser herzlicher Dank gilt dem gesamten Zalando-Team für dessen außergewöhnliche Tatkraft und Kreativität. Es ist dieser Einsatz, der es uns ermöglicht, in einem sich schnell verändernden Marktumfeld führend zu agieren und unseren Wettbewerbsvorteil weiter auszubauen.

Wir werden den Vorstand auch weiterhin eng begleiten – sowohl unterstützend als auch fordernd –, während Zalando in die nächste Phase seiner Entwicklung eintritt. Wir sind davon überzeugt, dass das Unternehmen mit einer klaren Strategie, einer starken Führung und dem Engagement seiner Mitarbeitenden bestens aufgestellt ist, um langfristigen Wert für unsere Aktionär*innen zu schaffen.

Ihnen, liebe Aktionär*innen, danken wir für Ihr fortwährendes Vertrauen in unsere Strategie. Wir freuen uns auf unsere gemeinsame Zukunft.

Berlin, 10. März 2026

Kelly Bennett